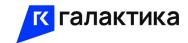


Галактика MES

Комплексный подход к построению эффективного производства

Окомпании



КОРПОРАЦИЯ «ГАЛАКТИКА»

Российский разработчик программного обеспечения и решений по цифровизации крупного бизнеса, государственных и частных корпораций, учебных заведений, федеральных органов исполнительной власти

Более 37 лет разрабатываем и внедряем системы класса **ERP**, **ERP HR**, **MES**, **EAM**, **ESB**, которые масштабируются для централизованной эксплуатации десятков тысяч пользователей

Компания включена в перечень системообразующих организаций российской экономики в сфере информации и связи

«ГАЛАКТИКА» В ЦИФРАХ

более 37 лет

Мы создаем информационные системы

200+

проектов

Партнеров разных статусов

6 500+

Реализованных

1200+

Заказчиков

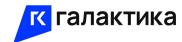
1000+

Ресурсный пул

🔟 минцифры_

Продукты внесены в реестр отечественного ПО

Экосистема «Галактики»



ПАРТНЕРЫ

Стратегические, технологические

ВУЗЫ

Некоммерческое сотрудничество по подготовке молодых кадров

ЦЕНТР РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Трансфер технологий

СЕРТИФИКАЦИЯ

Пользователи, партнеры, консультанты

ТЕХПОДДЕРЖКА (24х7х365)

Обновления, обращения, куратор, аутсорсинг

ЗАКАЗЧИКИ

Крупные производственные предприятия, холдинги, корпорации

МЕТОДОЛОГИЯ

Проектный офис, ГОСТ, РМІ

исходный код

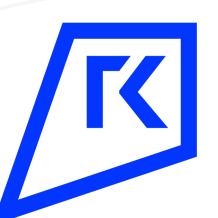
Возможность передачи Заказчику исходников и описания БД

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

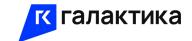
Анализ изменений законодательства и своевременная доработка решений

СЕРТИФИЦИРОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ

Российский технологический стек



Продукты и решения



Корпорация «Галактика» предлагает широкий портфель продуктов по автоматизации различных задач на предприятии

ERP

УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ERP HR УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

EAM

УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫМИ АКТИВАМИ MES

ПЛАНИРОВАНИЕ, УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ И КООПЕРАЦИЕЙ

ФОКУСНЫЕ ПРОДУКТЫ В 2025 ГОДУ

FM

УПРАВЛЕНИЕ КАЗНАЧЕЙСКИМИ ОПЕРАЦИЯМИ

BM

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ECM

УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМ КОНТЕНТОМ **BY3**

УПРАВЛЕНИЕ ВУЗОМ И РАСПИСАНИЕМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

ESB

ЕДИНАЯ ИНТЕГРАЦИОННАЯ ШИНА



НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕКТОР



ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР



ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО



ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА



МАШИНОСТРОЕНИЕ



АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИЕ



ОБРАЗОВАНИЕ



ТЕЛЕКОМ

Платформа Галактика. Программный стек



| os | Linux | astra LINUX a | t () inux | UNIX | Window | WS ABPOPA | macOS | Android 🏻 | ios 🕻 ios |
|-------------------|------------|---------------|--------------|----------------|----------|--------------|-------------------------|-----------------|---------------------|
| UI | ANGULAR | | avaScript | @ | Blazor | Reborn | | React | Mobile Angular UI |
| Format/ Protocols | | | JSON ov | ver HTTP 1.1/2 | 2 | SOAP | Graph | iQL | |
| | {REST:API} | gRPC | Ę | Fast Reports | (Pascal | .NET core | Java | Axiom JDK | ◆ Activiti· |
| Backend | C++ | © | Blazor | (| 3 | XAFARI | elasticsearch | C | spring "Proteil. |
| CI/CD | | | | ₩ de | ocker | kubernete: | s | | |
| Database | POSTGRES | PANGOL | -IN | tant | or | PostgreSQL | ORACLE D A T A B A S | € ' E | SQL Server |
| Office suite | LibreOffic | æ | | P7 | -ОФИС | J | Office | | МойОфис |

Проектные решения



Программные продукты корпорации «Галактика» успешно используются в крупнейших госкорпорациях и предприятиях различных отраслей экономики стран ЕАЭС

ГОСКОРПОРАЦИИ И ХОЛДИНГИ:











химическая промышленность:











ОПК / ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО:











ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА:







НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕКТОР:









ТЕЛЕКОМ:



ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА:

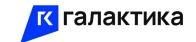








Партнерская сеть



ЭКОСИСТЕМА - более 200 партнеров, 1500 специалистов



























































































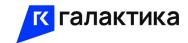








1. Целевой образ Заказчика в области управления производством



ОТРАСЛЬ

Машиностроение и металлообработка

ПРОЦЕСС

Дискретное производство

НЕПРЕРЫВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Разработка по отдельному решению

ПРОЧИЕ ОТРАСЛИ

Металлургия, пищевая, фармацевтика, ...

По отдельному запросу

ПРОГРАММНЫЙ ПРОДУКТ

Для управления производством от стратегического планирования до оперативного управления на рабочих местах

ПРОДУКТ



ЗАКАЗЧИКИ

Холдинги, заводы, производственные площадки

СЕРИЙНОСТЬ

Единичное и серийное производство

Управление производством ремонта

Управление проектным производством

Управление «темными цехами»

MES Корпорация – Управление производственными процессами и кооперацией холдинговых структур и любых групп предприятий

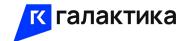
MES Предприятие – Управление дискретным производством предприятий любого масштаба и любой сложности конечных изделий.

MES Lex – Тиражный комплекс цехового уровня для оперативного управления и диспетчеризации производства в цехах, участках рабочих местах

Галактика APS - Продвинутое планирование и синхронизация для всех уровней управления

«Коробка. Быстрый старт» - методология быстрого запуска системы в ОЭ

Преимущества «Галактика MES»



+

производство точно в срок

Для предприятий дискретного производства, выпускающих сложносоставные изделия с большим количеством технологических переделов и операций



Архитектура продукта спроектирована с учетом российского законодательства, национальных принципов учета и типов документов

+ СВЕРХБЫСТРОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

- Планирование сотен тысяч операций за минуты
- Многовариантность и балансировка производства с учётом ограничений

• импортонезависимый стек

Продукт внесен в Единый реестр российских программ для ЭВМ и БД, подтверждена совместимость с российскими ОС и СУБД



ЗАПУСК СИСТЕМЫ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЗА 3-6 МЕСЯЦЕВ

Максимум эффективности производства в оптимальный срок

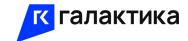


УНИКАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ МИГРАЦИИ

Возможность плавного перехода / импортозамещения с сохранением исторических данных



Преимущества «Галактика MES»



| ПРЕДПРИЯТИЕ | ПАРАМЕТРЫ | РЕЗУЛЬТАТ | | | | |
|--------------------------------|---|--|--|--|--|--|
| МАШИНОСТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ | Синхронный расчет плана производства и снабжения на 5 лет вперед | Формирование программы из 20 млн. заказов на производство и снабжение менее чем за 5,5 часов | | | | |
| РАДИОТЕХНИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ | Оперативный учет комплектации и движения материальных ценностей | Более 400 000 документов оперативного учета в месяц | | | | |
| РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ | Контроль исполнения производственной программы | Формируется и контролируется программа из почти 2 млн. заказов на производство | | | | |
| ОТРАСЛЬ | Количество одновременно работающих пользователей в системе | Более 1000 человек, на 3-х уровнях управления | | | | |

2. Основные проблемы и потребности предприятий целевого рынка



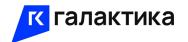
| ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЗАКАЗЧИКОВ | ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ИС |
|--|---|
| УРОВЕНЬ ХОЛДИНГА | УПРАВЛЕНИЕ МНОГОУРОВНЕВОЙ СЕТЬЮ КООПЕРАЦИИ |
| Отсутствует инструмент планирования Контрактов по сети кооперации Нет данных о мощностях Кооперантов Высокая трудоемкость сбора данных по всей сети кооперации, либо данные недостоверны | Планирование от контрактов и мощностей (APS) – формирование сети заказов и графика реализации Контрактов Планирование от Договоров – формирование сети заказов. Шаблонное интеграционное решение для сбора данных Аналитика и контроль отклонений |
| УРОВЕНЬ ПРЕДПРИЯТИЯ | ОБЩЕЗАВОДСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ЛОГИСТИКА, КАЧЕСТВО |
| Сложности в сквозном планировании с учетом изменений в производстве, обеспечении и конструкции/технологии Несогласованность работ подразделений Отсутствие интеграции «с оборудованием». Отсутствие управления качеством | Применение APS с настраиваемыми сценариями планирования, оптимизаций и моделированием для стратегического (ОКП) и номенклатурного планирования Управление требованиями к продукции и гибкое управление производством с учетом машинных данных о мощностях. Прослеживаемость и фактический состав Управление качеством |
| УРОВЕНЬ ЦЕХА (УЧАСТКА) | ПОСТРОЕНИЕ РАСПИСАНИЙ, ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ |
| Недостоверные данные о производстве Отсутствие оперативного планирования и управления изменениями на основе данных реального времени Отсутствие интеграции «с оборудованием». Проблемы с управлением качеством | Сбор данных в реальном времени, мониторинг состояния заказов и обеспечения Контроль поступления и расхода материалов Контроль качества, фиксация отклонений и причин Отдельное планирование (APS) по производственным участкам с интеграцией с общезаводским планом и с ТОиР/ЕАМ Оптимизация при построении расписаний с учетом факта |
| УРОВЕНЬ РАБОЧЕГО МЕСТА ИСПОЛНИТЕЛЯ / ОБОРУДОВАНИЯ | АРМЫ ПЕРСОНАЛА/СБОР ДАННЫХ |
| Человеческий фактор Несоответствие заданий и плана производства Отсутствие прямого мониторинга оборудования и параметров | АРМы пользователей Сбор данных непосредственно с оборудования (MDC/IIoT) Контроль сроков и качества работы – АРМ мастера, АРМ контролера |

3. Комплексное решение по сквозному управлению производственными процессами





Цифровая сеть кооперации



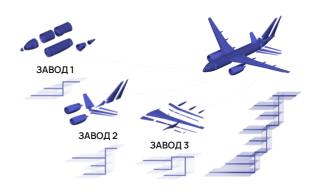
Управление производственными программами и кооперацией с учетом текущей и перспективной загрузки мощностей по внутренней и внешней сети кооперации

Кооперационный состав финальных изделий со сроками изготовления комплектующих

Формирование и балансировка сквозных сетевых графиков производства и поставок продукции по МЗК



Ресурсная модель производственнотехнологического потенциала предприятий











Управление производством

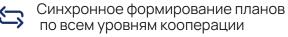












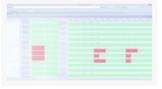


Упреждающий контроль критичных отклонений по исполнению заказа

Управление ФХД

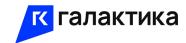


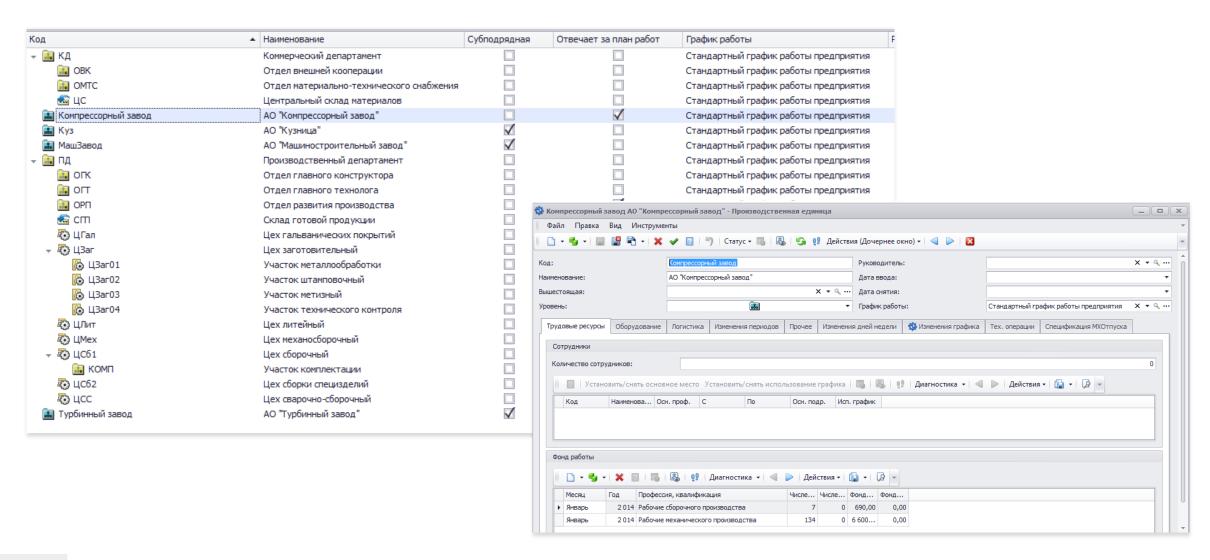




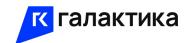


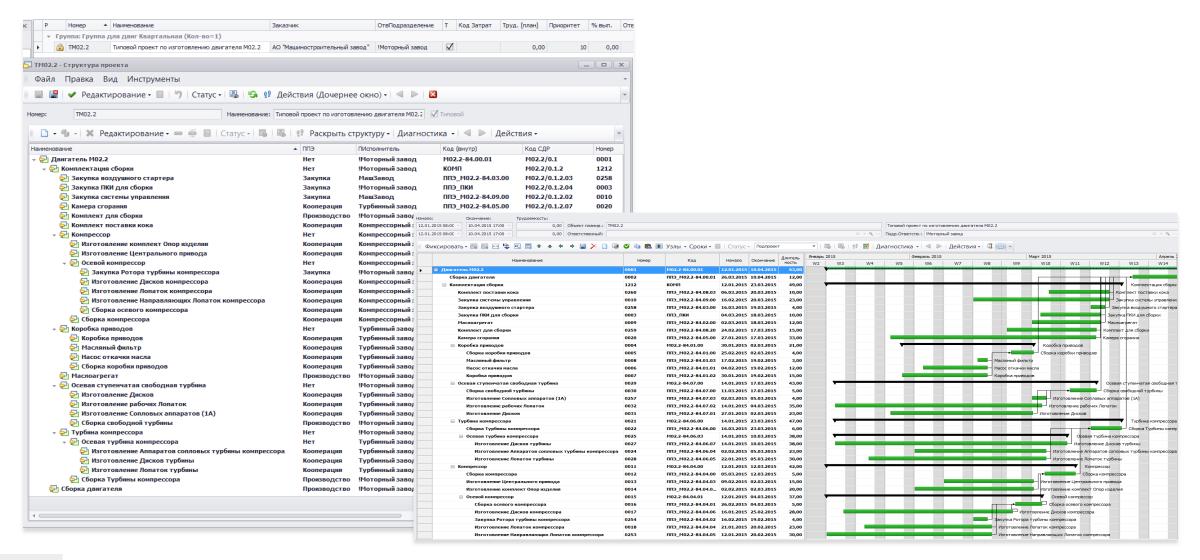
Кооперанты, роли, ресурсы и мощности



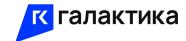


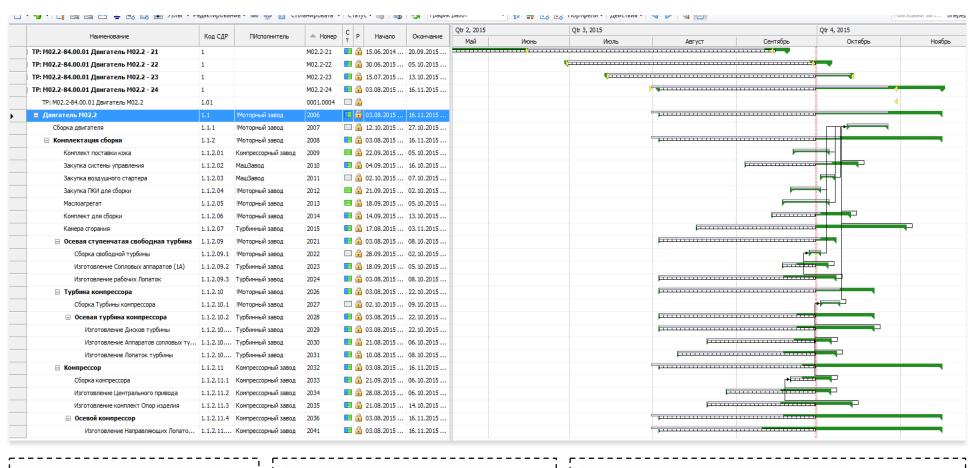
Кооперационный (производственно-поставочный) состав





Планирование Графика по сети кооперации



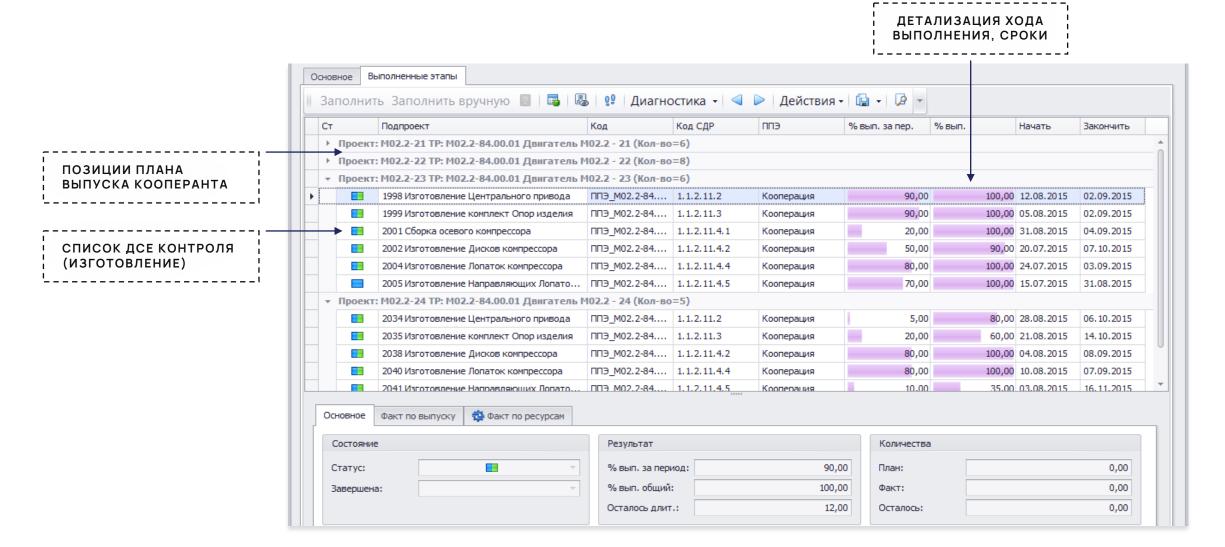


ПЛАНИРОВАНИЕ ПОСТАВОК И ПРОИЗВОДСТВА ПО СЕТИ КООПЕРАЦИИ

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ И АНАЛИЗ ГРАФИКА В РАЗЛИЧНЫХ РАЗРЕЗАХ МОНИТОРИНГ ХОДА ВЫПОЛНЕНИЯ ПО КООПЕРАНТАМ, СТАДИЯМ, ЭТАПАМ, РАБОТАМ

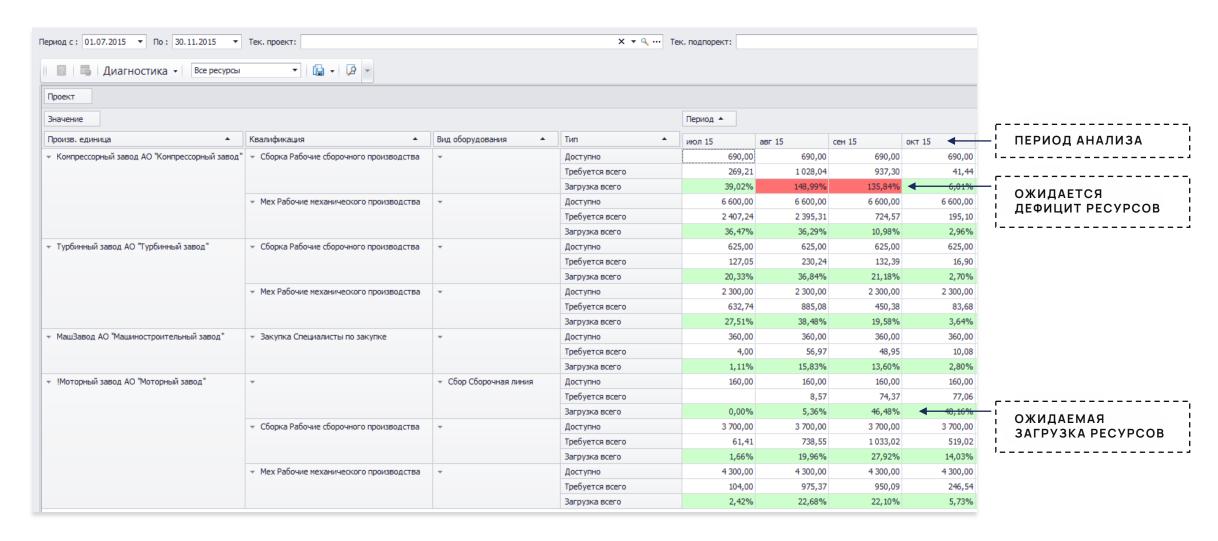
Анализ Графика по планам производства, поставок



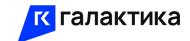


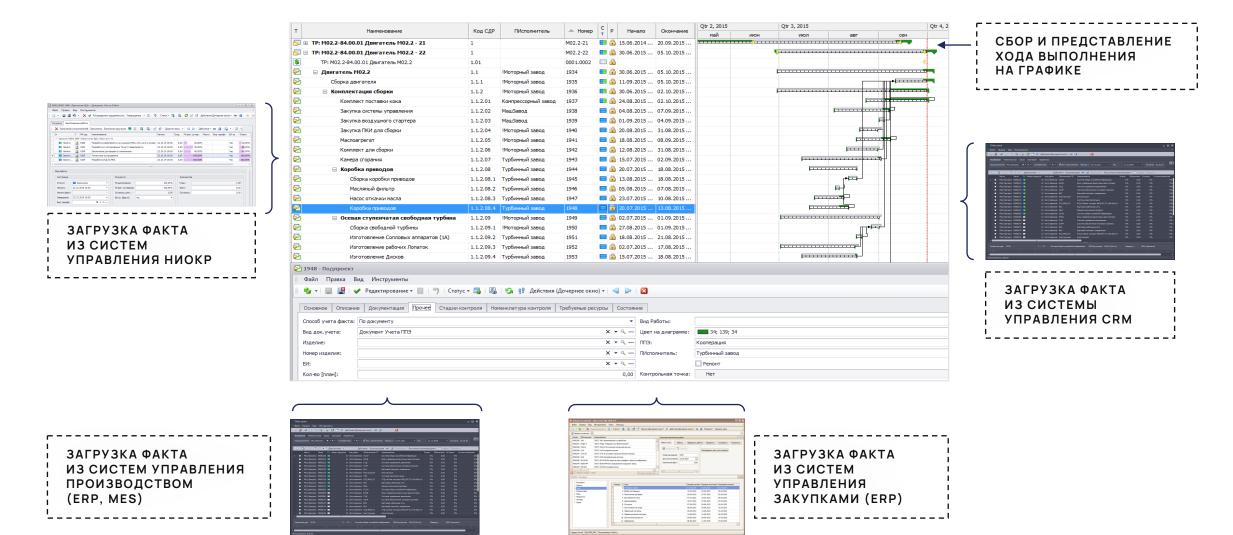
Анализ загрузки ресурсов по всем участникам кооперации





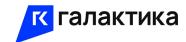
Оперативный учет выполнения работ кооперантами

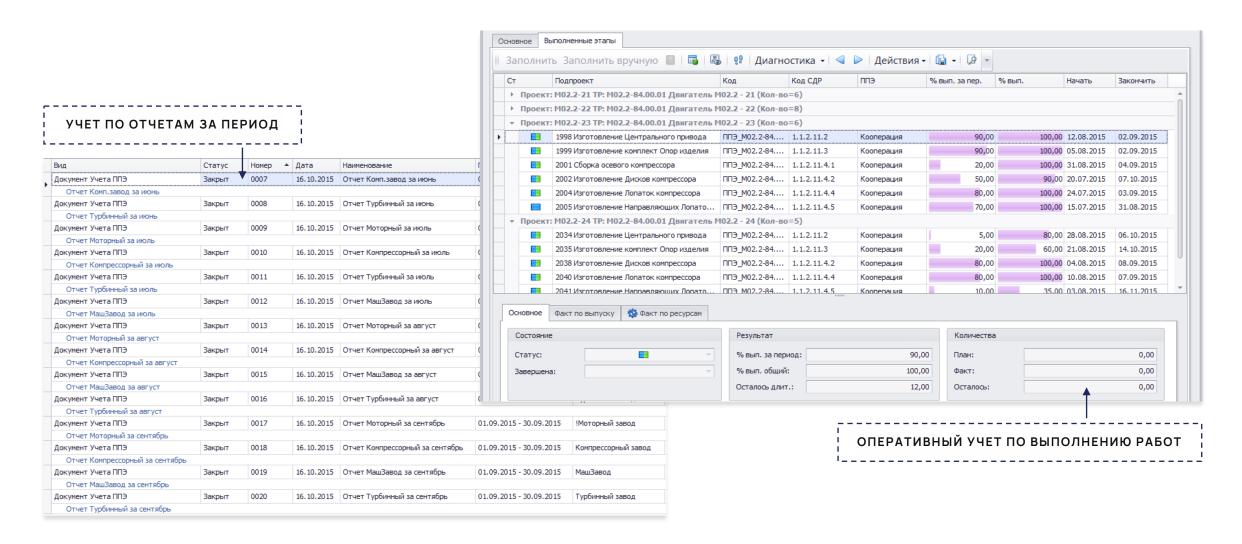




«Галактика», 2025

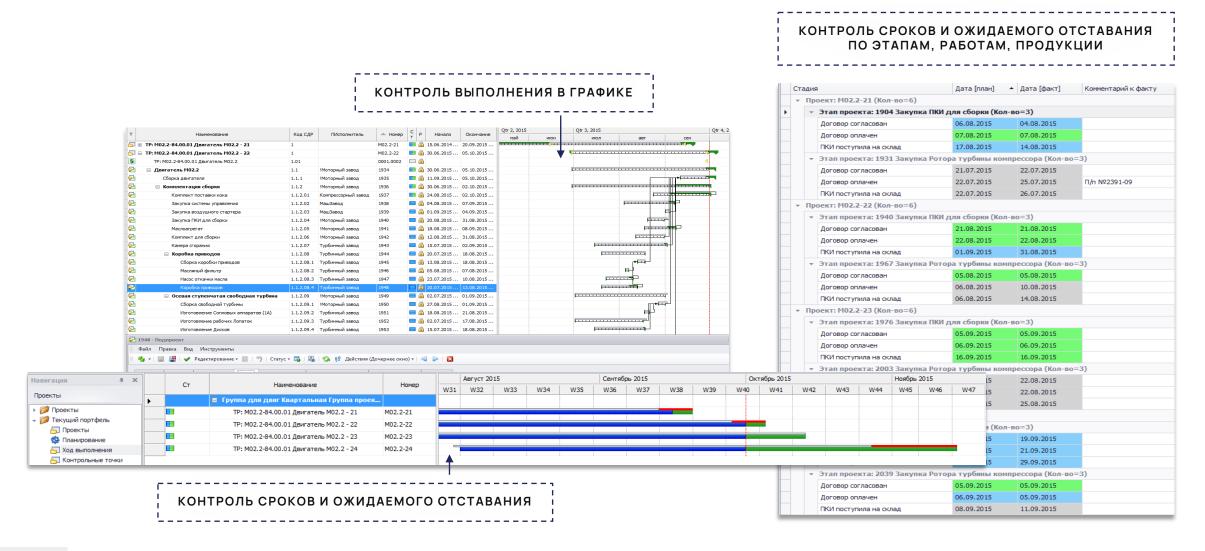
Оперативный учет выполнения работ кооперантами





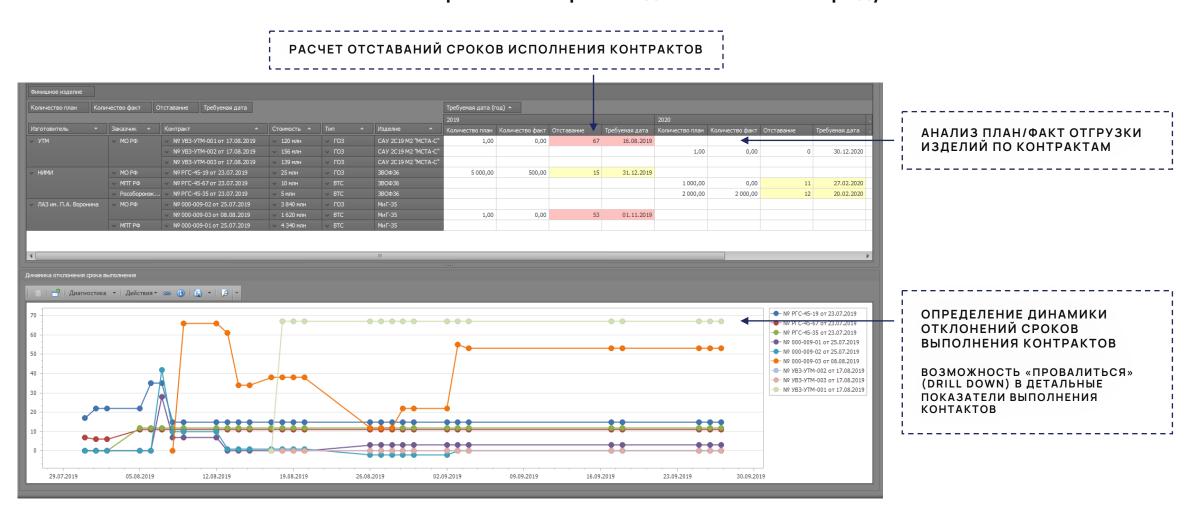
Контроль выполнения Графика, анализ отклонений и проблем





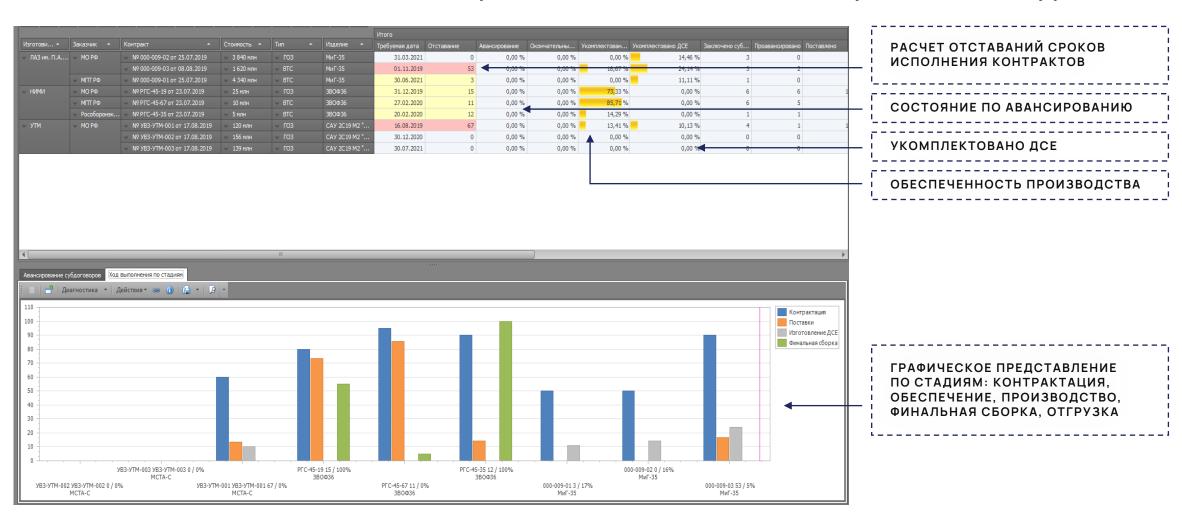


УРОВЕНЬ 1 - Анализ выполнения по контрактам на производство конечной продукции



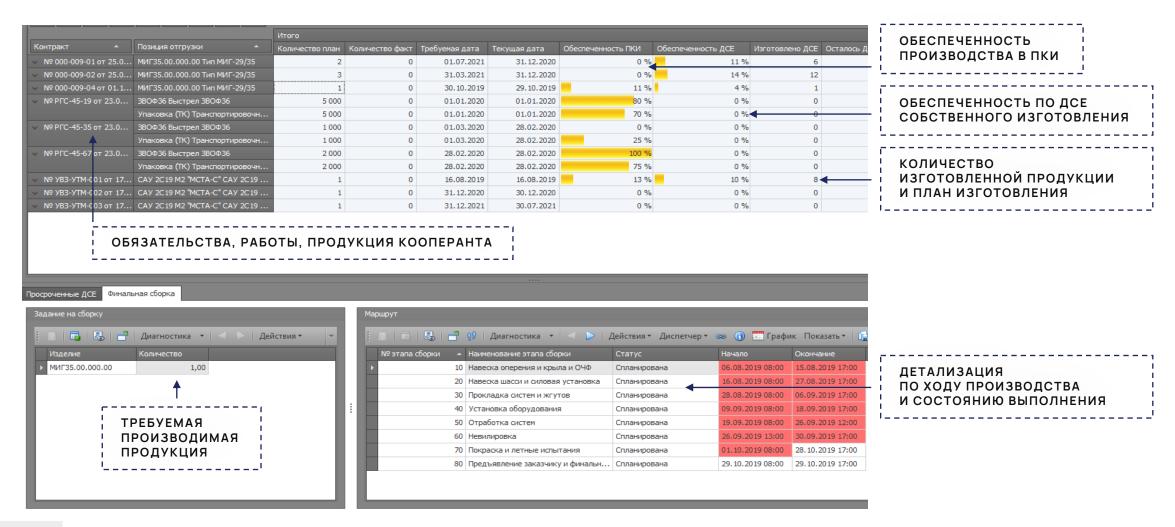


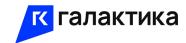
УРОВЕНЬ 2 - Детализация выполнения контрактов по стадиям: обеспечение, производство, отгрузка



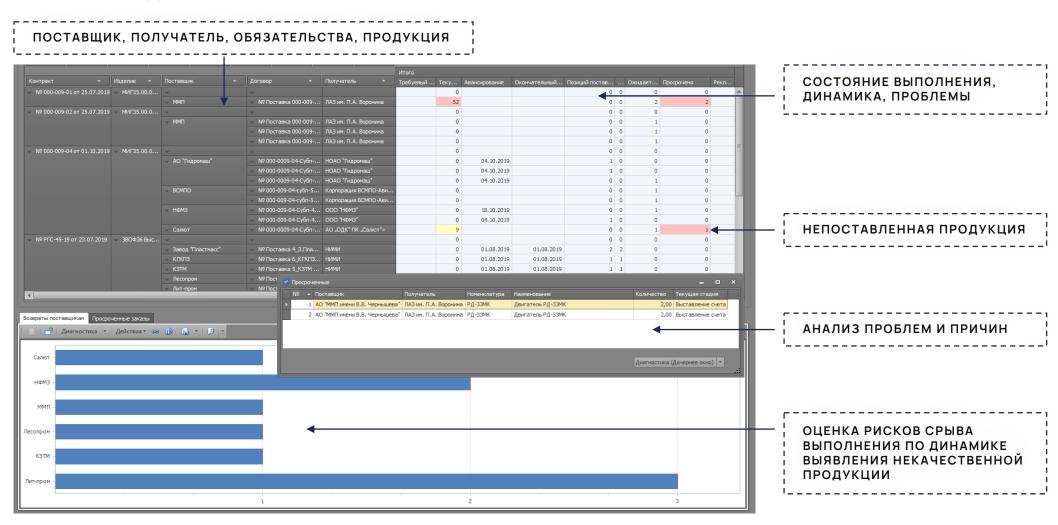


УРОВЕНЬ 3 - Детализация по производству, отгрузке по кооперанту





УРОВЕНЬ 3 - Детализация по поставкам по поставщикам

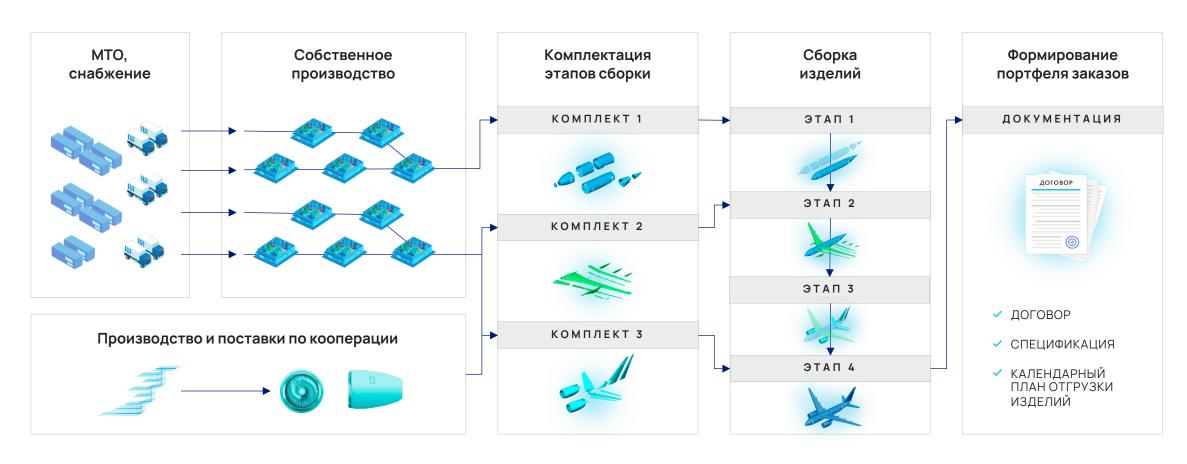


Цифровое предприятие

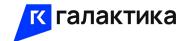


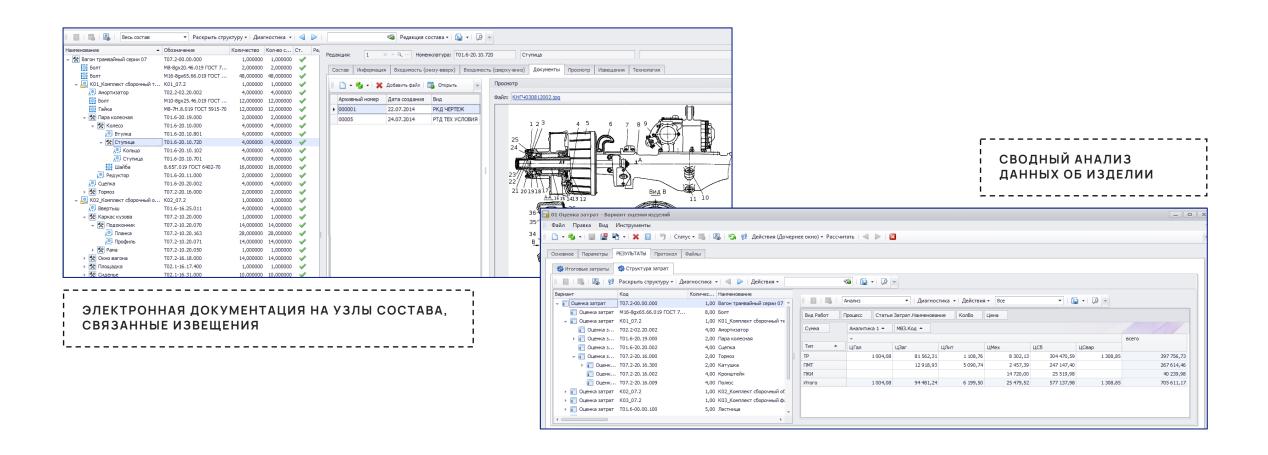
Управление производством:

Заказы - Графики сборки - Производственные заказы - Производственная логистика - МТО - Проекты - Затраты



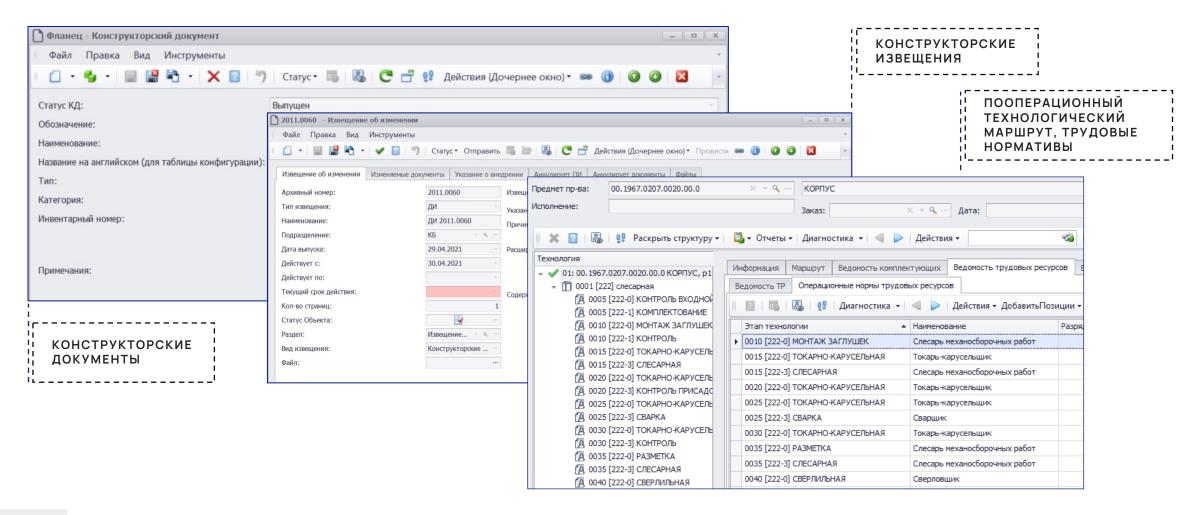
Управление данными об изделиях





Ведение и управление изменениями КД, составов изделий, технологий изготовления

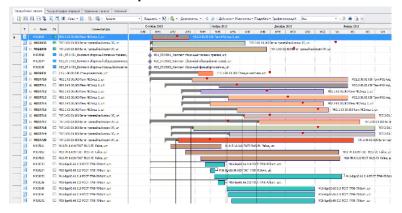




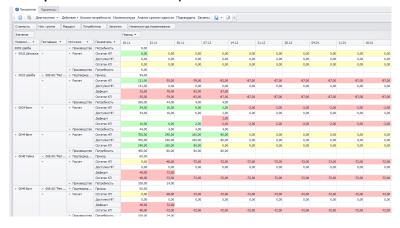
Планирование и размещение заказов, автоматический ежедневный пересчет и синхронизация планов



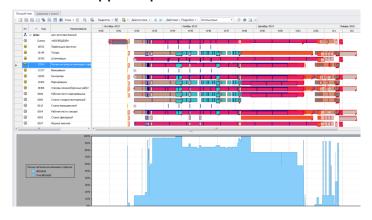
Расчет планов производства и обеспечения



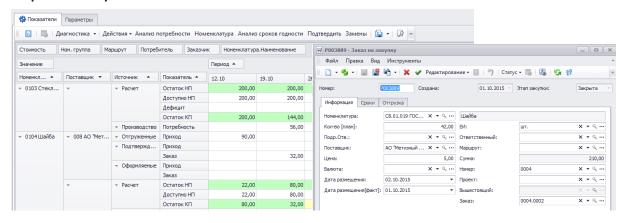
Контроль запасов и дефицитов



Анализ и корректировка планов

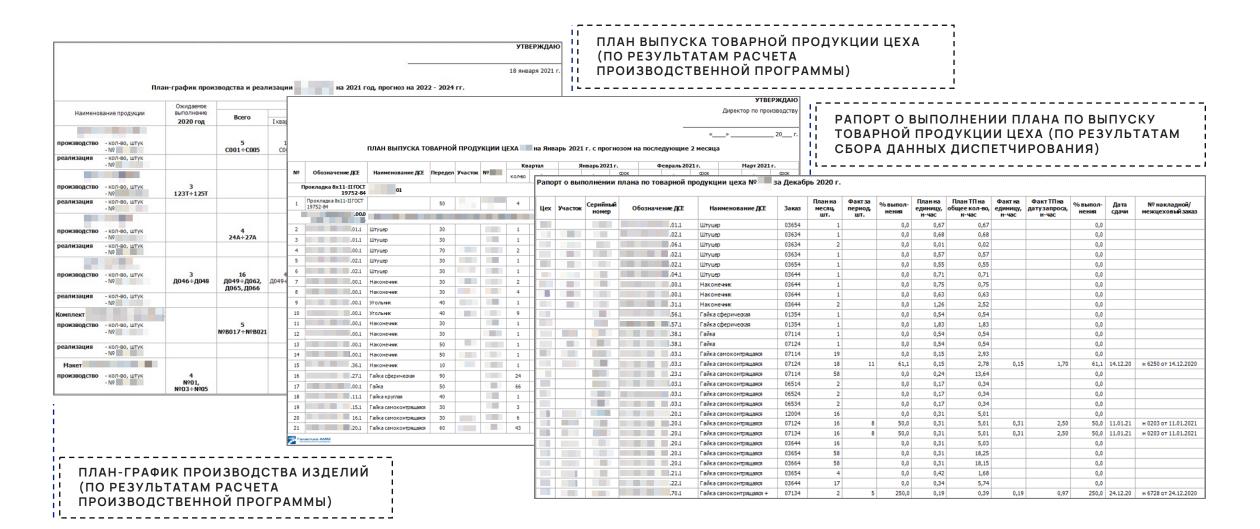


Управление размещением и исполнением заказов поставщиками

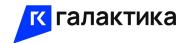


Графики, номенклатурные планы, рапорта

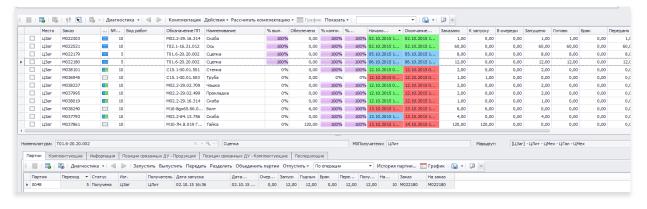




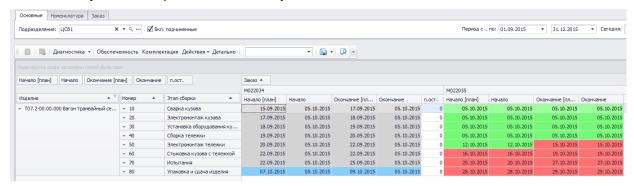
Оперативное управление производством



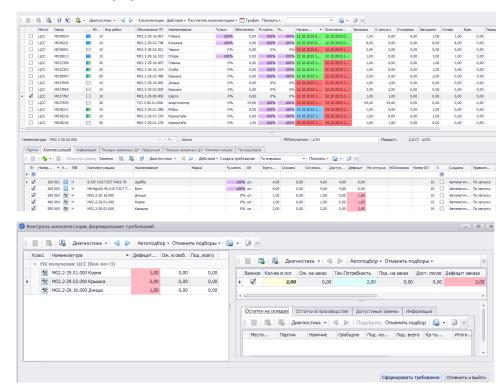
Диспетчеризация на уровне производственных подразделений (цехов)



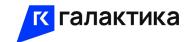
Диспетчеризация финальной сборки

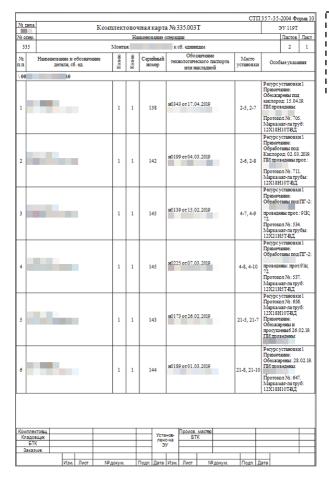


Логистика, управление комплектацией заказов



Сопроводительная документация в производстве





КОМПЛЕКТОВОЧНАЯ КАРТА (ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОМПЛЕКТАЦИИ ОПЕРАЦИЙ И ПЕРЕХОДОВ, ДЛЯ КРУПНЫХ СБОРОК И ИЗДЕЛИЙ)

| | | | | | | | | | | | 00 | Обозначение технологического процесса | | |
|--------------|--------|--------------------------------|------------------------|--|------------------------|-------------|--------------|-----------------|----------|----------------------|---------------|---------------------------------------|---------------|--|
| | | | | | | | | | | .00.0 | | | 20 | |
| | | Маршрутная карта | | | | 0 | бозначение . | ДСЕ | | Обозначение паспорта | | | | |
| | | технологического паспорта | | | | | | | | Hau | менование Д | CE | | |
| н | 2400 | | Колич | | | | cmeo Ta6. | 7.6 | | Дата и подпись | | T | | |
| Номер опера- | | Наименование операции изготов- | | | годных номер подпись р | руководите- | | Особые указания | | | | | | |
| 4CAG | ции | Tooks | бование документа Поря | | Порядк. | No Dove | т. выполн. | исполнителя | | ля участка | C III (oposp) | 001100 70110 | | |
| | 090 | Токарно-кар | , | ema ema ema ema ema ema ema ema | 1405808 | | выполн. | | | | | | По ТП 0114 | |
| | 005 | Комплектов | ание | 1405809 | | | | | | | | | По ТП 0118 | |
| | 010 | Контроль укомплектов | ванности | | 1405810 | | | | | | 13 | | По ТП 0118 | |
| | 015 | "О" Сборка | | 1405811 | | | | | | | | | По ТП 011 | |
| | 020 | "О"Контрол | ь | | 1405812 | | | | | | | · · · · · · · · · | По ТП 011 | |
| | | Значение ≤ | 0,15 мм | | 137 | | | | | | | | | |
| | 025 | "О" Баланси динамическ | | 1405813 | | | | | | | | | По ТП 011 | |
| | | Несболанс. | | | 137 | | | | | | | | | |
| | | Несболанс. | | | 137 | | | | | | | | | |
| | 030 | Спесарная | | | 1405814 | | | | | | | | По ТП 011 | |
| | 035 | Разборка | | 1405815 | | | | | | | | | По ТП 01 | |
| | | | | | | _ | | | | | - | | | |
| | Visar. | Лист Ne | докум. Подп. | Дата Из | м. Лист | № докум. | Florin F | ama Изм. | Dunm Mad | окум. Подп. Да | та Изм. Ли | om № докум. | Подп. Дата 23 | |

МАРШРУТНАЯ КАРТА (ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗМЕЩЕНИЯ ЗАКАЗА В ПРОИЗВОДСТВЕ)

Цифровой цех

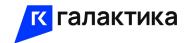


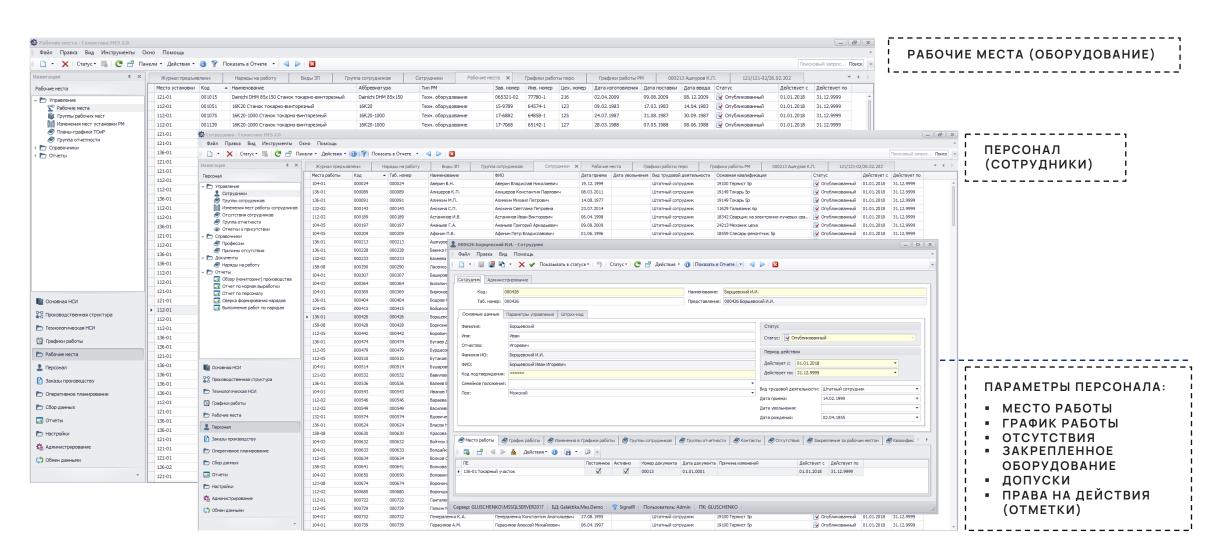
Оперативное планирование, построение расписаний, контроль и диспетчеризация выполнения производственных операций



«Галактика», 2025

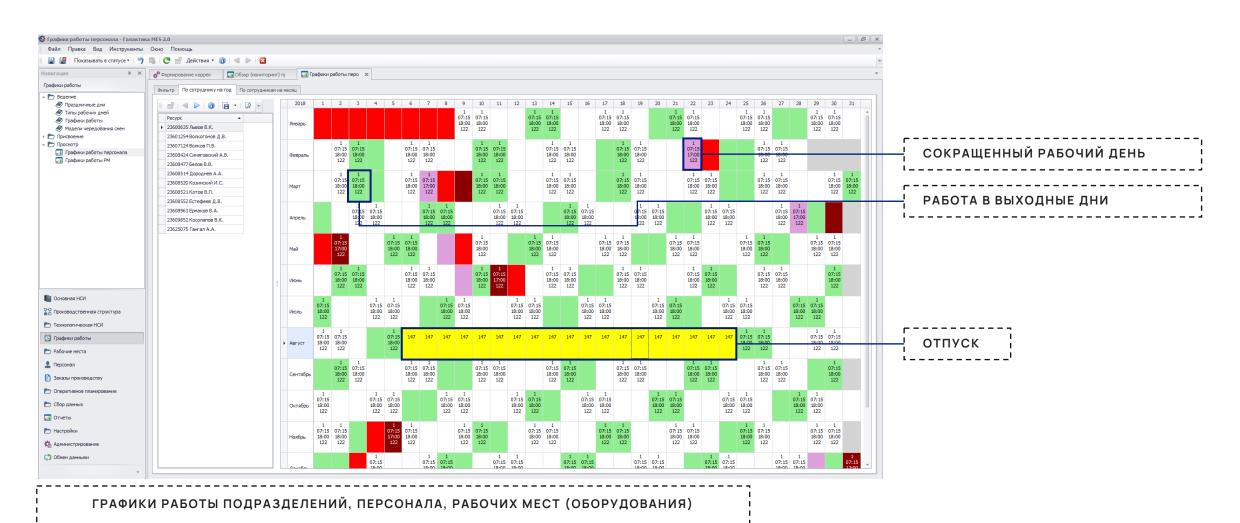
Ведение справочников ресурсов



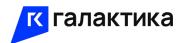


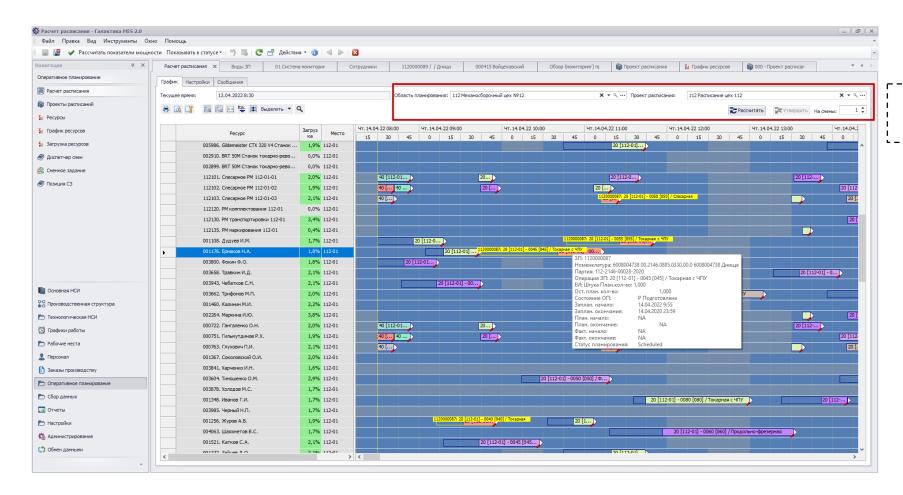
Ведение графиков работы ресурсов с учетом оперативных изменений





Расчет производственного расписания по выбранной области планирования и проекту расписания

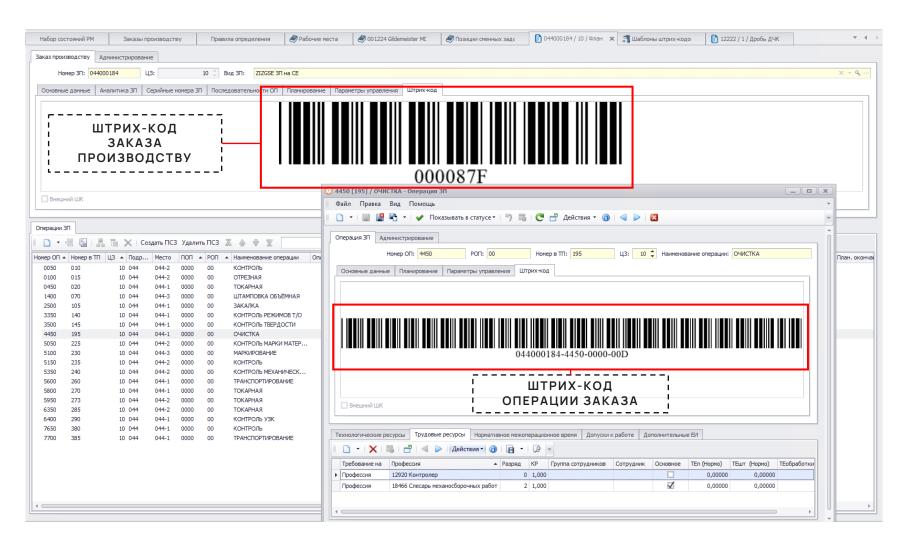




АВТОМАТИЧЕСКОЕ ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ПОСТРОЕНИЕ РАСПИСАНИЙ

Формирование ССЗ, применение штрих- и QR-кодирования

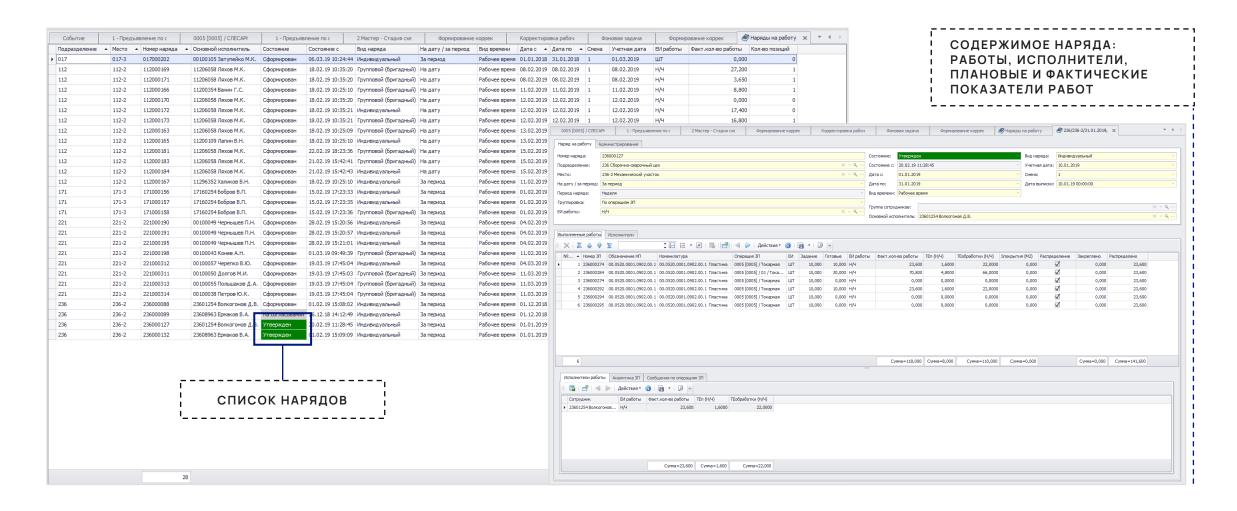




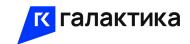


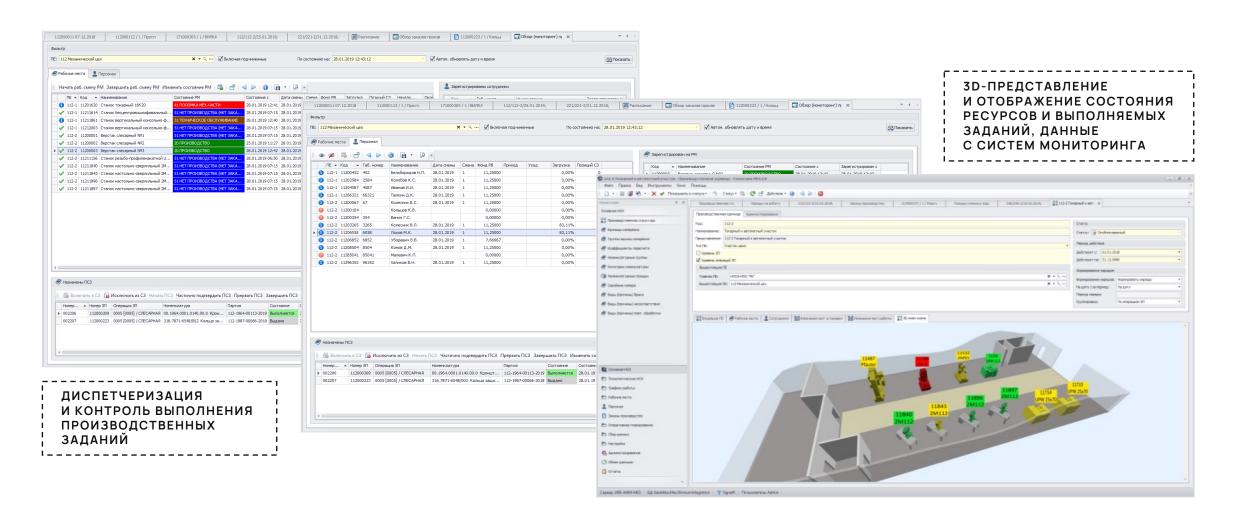
Формирование и передача в ERP нарядов на работы



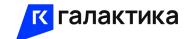


Оперативный мониторинг производственного процесса



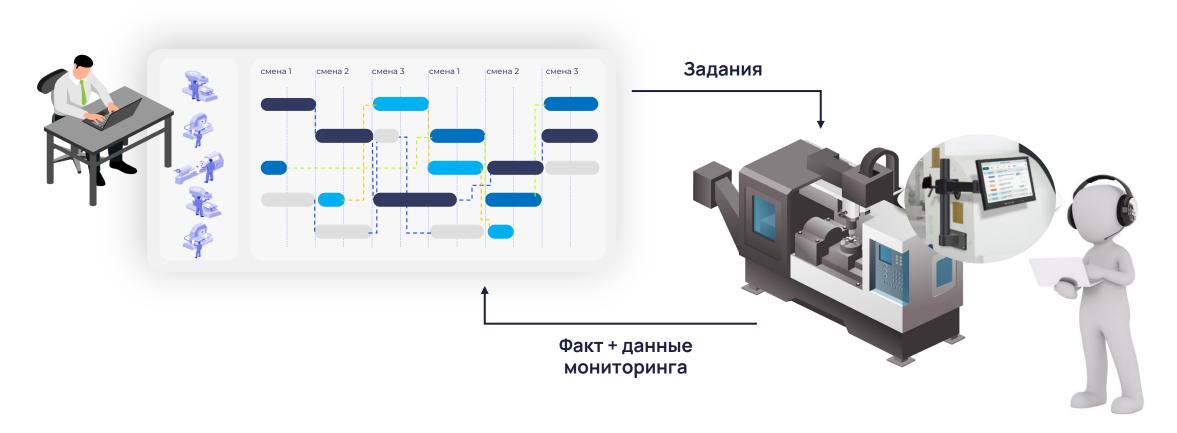


Цифровое рабочее место

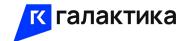


Управление операциями на уровне рабочих мест:

АРМы пользователей – Мониторинг технологического оборудования – Показатели эффективности (ОЕЕ)



Интеграция с ПАК мониторинга и АРМами



Решения корпорации «Галактика» интегрируются с ПАК мониторинга оборудования и АРМами пользователей для «замыкания» цепочки оперативного управления производством

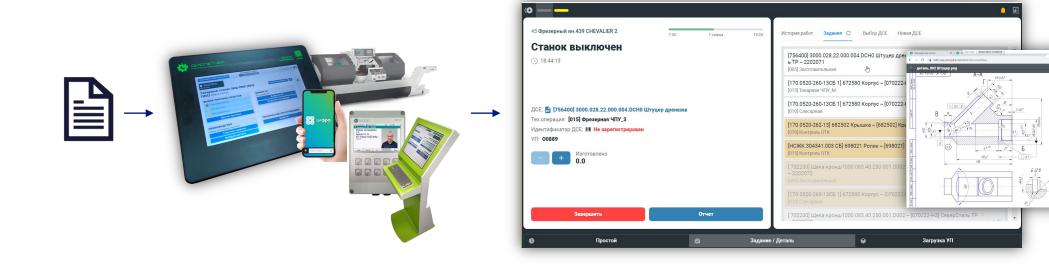


Цифровые автоматизированные рабочие места (APM)













Сокращение бумажного сопровождения производства



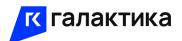
Т Функция вызова различных производственных служб

Фиксация брака с возможностью детализации

Подключение и сбор данных с любого оборудования







ПОДКЛЮЧЕНИЕ ЛЮБОГО ТИПА ОБОРУДОВАНИЯ

вне зависимости от года выпуска и производителя:

- станки с ЧПУ
- универсальное оборудование
- термическое оборудование
- сварочное оборудование
- TΠA

- производственные линии
- пресса
- вулканизаторы
- лазерная резка
- трубогибы и т.д.

Цифровизация всего ключевого производственного оборудования позволяет обеспечить максимальную прозрачность на всех этапах: **заготовительное** > **основное** > **вспомогательное** производство

ОРГАНИЗАЦИЯ ЦИФРОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ

Организация APM для производственного персонала с целью **цифровизации работы персонала и автоматизации бизнес-процессов** производства

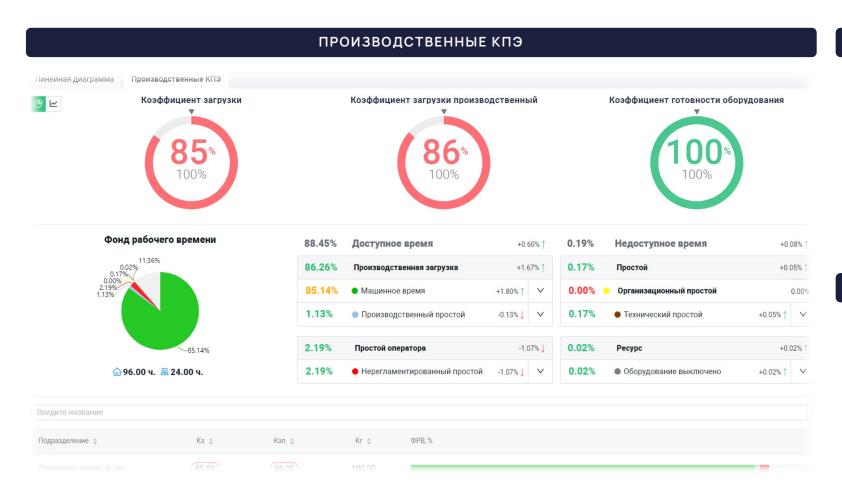


Расчет ключевых показателей эффективности









ПРЕДНАСТРОЕННЫЕ КПЭ

Кз = Тмаш/Тфонд

K3n = (Тмаш + Тпрос.пр) / Тфонд

Kr = (Тфонд – Тнед)/Тфонд

OEE = A*P*Q (согласно ГОСТ Р 22400-2-2016)

ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЕ КПЭ

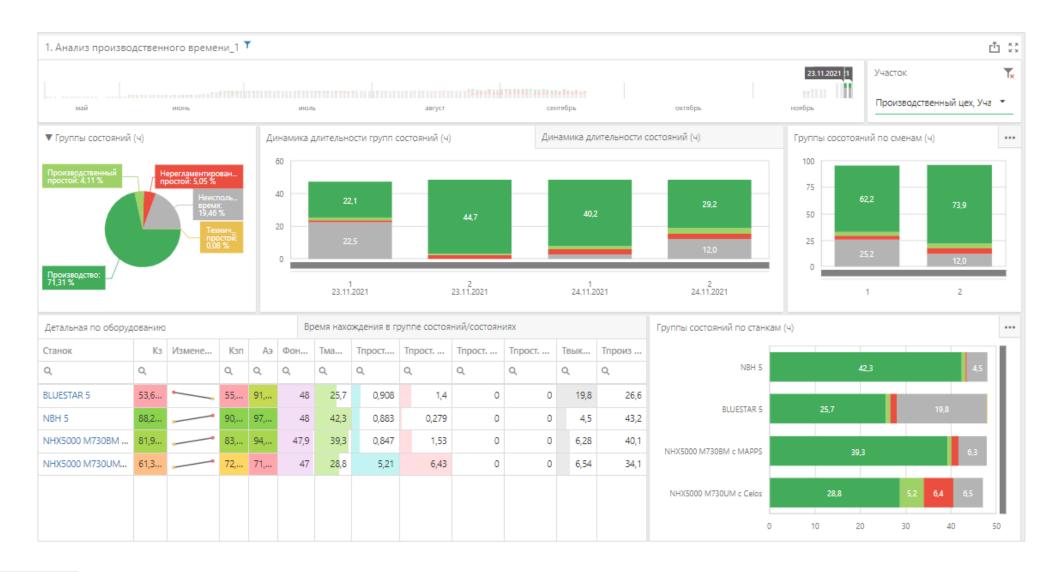
Возможность формирования пользовательских КПЭ

Анализ производственного времени







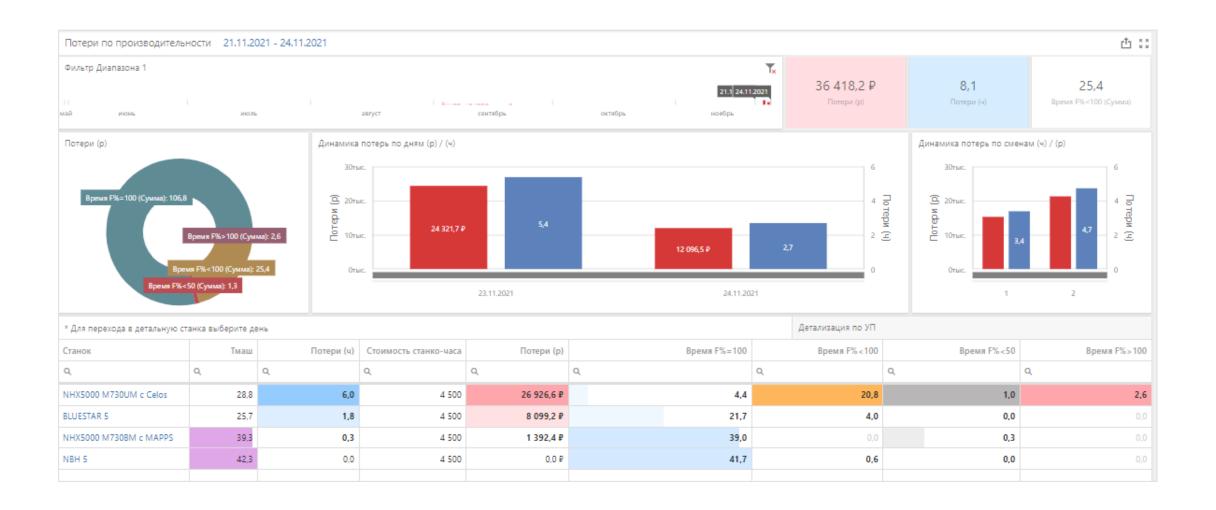


Анализ потерь





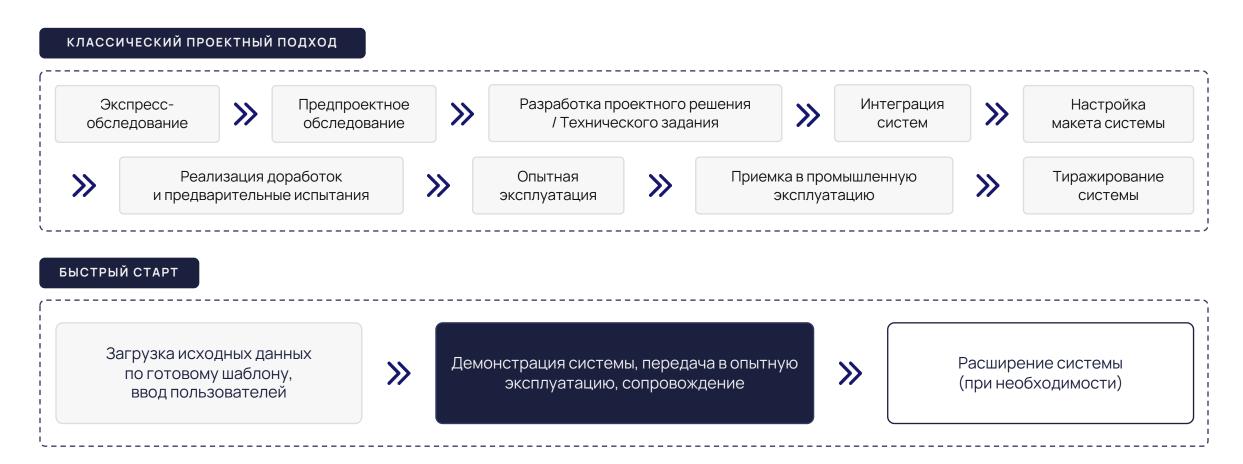




4. Эффективные методы создания производственных решений



Индивидуальный подход с учетом особенностей и потребностей Заказчика



Общий подход к цифровизации производства



Обкатка решения на головном заводе, доработка до «тиражного комплекса»

Тиражирование на ДЗО

Создание (разработка) системы управления

Отработка технологии тиражирования созданного тиражного комплекса

Преимущества цифровизации методом создания тиражного решения на базе продуктов корпорации «Галактика»





Методология «Коробка – быстрый старт» для сокращения периода освоения и запуска системы



Сокращение времени запуска системы в эксплуатацию за счет:

- Готовых макетов системы по видам производств
- Обработанной методики настройки макетов на данных Заказчиков
- Определения необходимой функциональности для автоматизации на реальных примерах на макете
- Наличия шаблонов пользовательской документации, шаблонов инструкций по всем типовым ролям
- Ограничения на доработки системы до запуска в промышленную эксплуатацию

Загрузка исходных данных по готовому шаблону, ввод пользователей >>> Передача в опытную эксплуатацию, сопровождение >>> Сопровождение >>> Расширение системы (при необходимости)

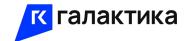
5. Кейсы использования решений корпорации «Галактика» по управлению производством



- ПРОЕКТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО
- ПРОИЗВОДСТВО РЕМОНТА
- **3** УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ
- РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

- 5 СОЗДАНИЕ ЦИФРОВОЙ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК
- 6 «ВЫТЯГИВАЮЩАЯ» МОДЕЛЬ ПЛАНИРОВАНИЯ
- 7 ВЫЯВЛЕНИЕ «УЗКИХ» МЕСТ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССАХ В РЕАЛЬНОМ МАСШТАБЕ ВРЕМЕНИ
- **8** ВЫДЕЛЕННЫЙ APS ПРОДВИНУТОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ПОСТРОЕНИЕ РАСПИСАНИЙ
- 9 СОЗДАНИЕ ГИБКИХ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ ПРОИЗВОДСТВ

5.1 Кейс: проектное производство



Помогает компаниям эффективно управлять сложными проектами, минимизировать риски и повышать удовлетворенность заказчиков

Применение особенно актуально на предприятиях, где требуется одновременно решать задачи управления опытным, в т.ч. ОКР, НИОКР и серийным производством

РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

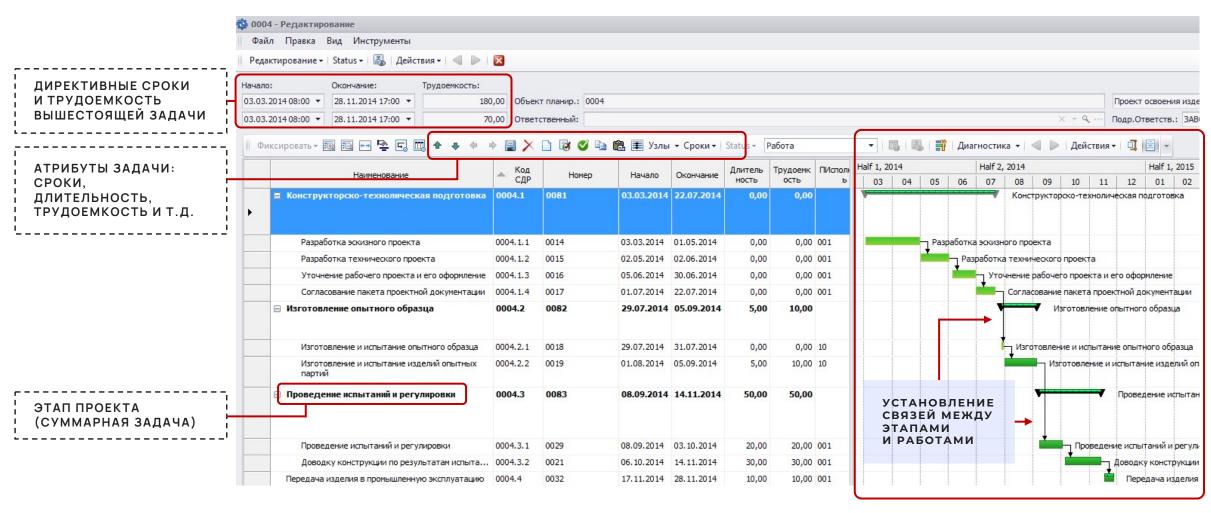
- Планирование и управление проектами (определение сроков, ресурсов и бюджета, разработка графика работ и контроль его выполнения)
- **Координация и синхронизация процессов между подразделениями** (согласование задач между конструкторским, производственным и снабженческим отделами)
- Оптимизация процессов (снижение времени на проектирование и производство, устранение узких мест и потерь)

ЭФФЕКТЫ

- Сокращение сроков реализации проектов на 20-30%
- Снижение затрат на производство за счет оптимизации процессов

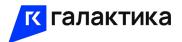
Формирование структуры проекта





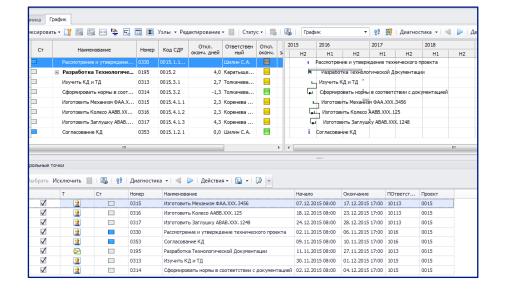
РАБОТА В РАМКАХ ЭТАПА (ЗАДАЧА НИЖНЕГО УРОВНЯ) ГРАФИЧЕСКОЕ ОТОБРАЖЕНИЕ ПРОЕКТА В ВИДЕ ДИАГРАММЫ ГАНТА

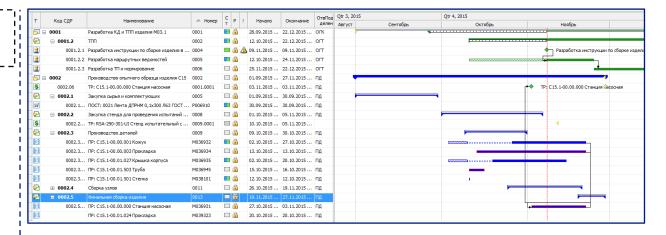
Планирование и оперативное управление проектами

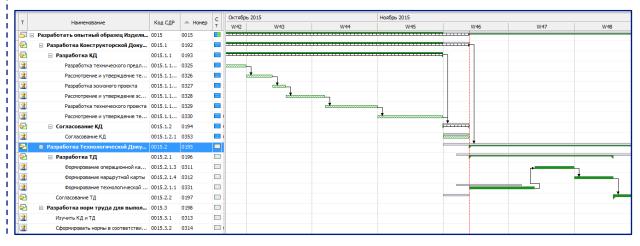




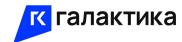
КОНТРОЛЬ СОСТОЯНИЯ ПРОЕКТОВ



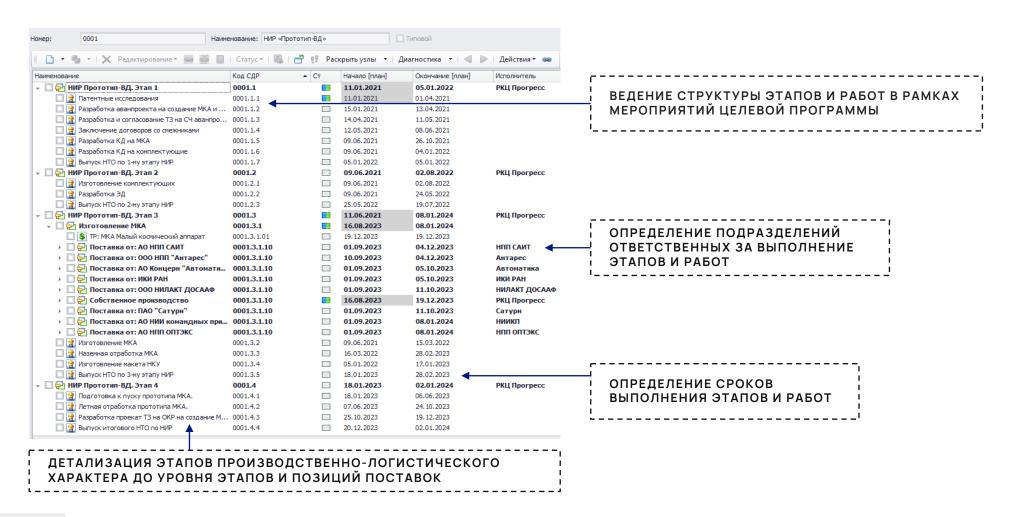




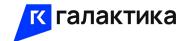
Синхронное планирование проектов и производства



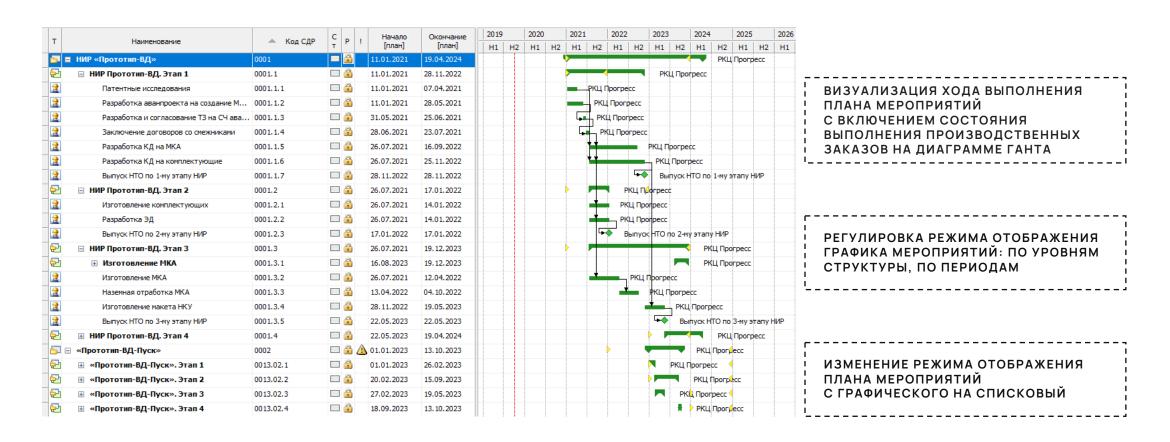
Формирование структуры проектов (мероприятий)



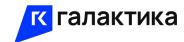
Синхронный контроль проектов и производства



Просмотр графика мероприятий на диаграмме Ганта



5.2 Кейс: производство ремонта



Помогает компаниям эффективно управлять процессами разборки, дефектации, сборки изделий, приходящих на ремонт

Востребован для компаний, которые занимаются обслуживанием и восстановлением оборудования, техники

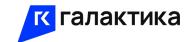
РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

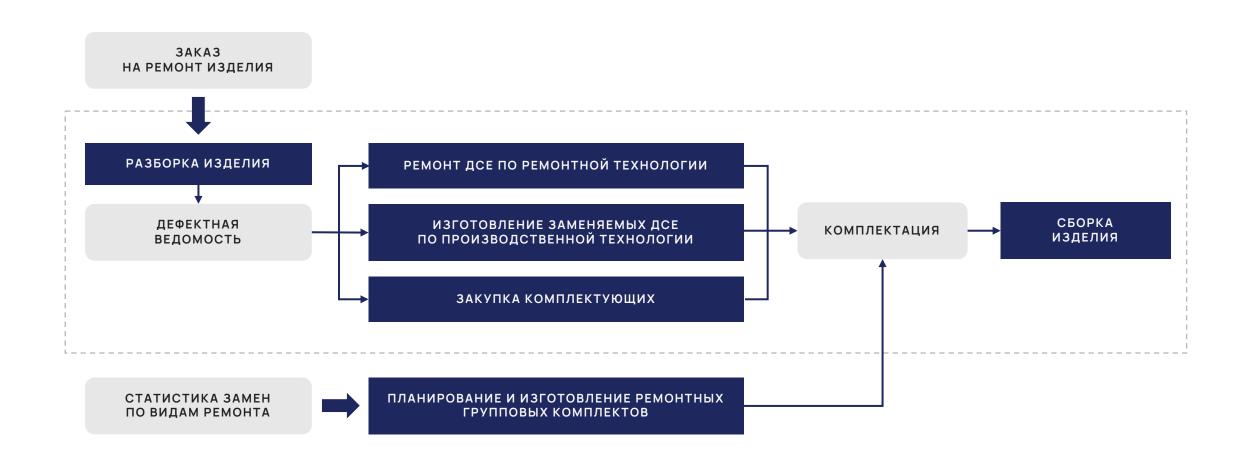
- Организация процессов ремонта (планирование сроков ремонта, ресурсов и бюджета, разработка графика работ и контроль его выполнения)
- Оптимизация использования ресурсов (управление запасами запчастей и материалов, снижение времени на ремонт)

ЭФФЕКТЫ

- Сокращение сроков ремонта за счет планирования РГК по статистической наработке
- Уменьшение затрат на ремонт за счет оптимизации процессов
- Прозрачность процессов и своевременное информирование о статусе ремонта

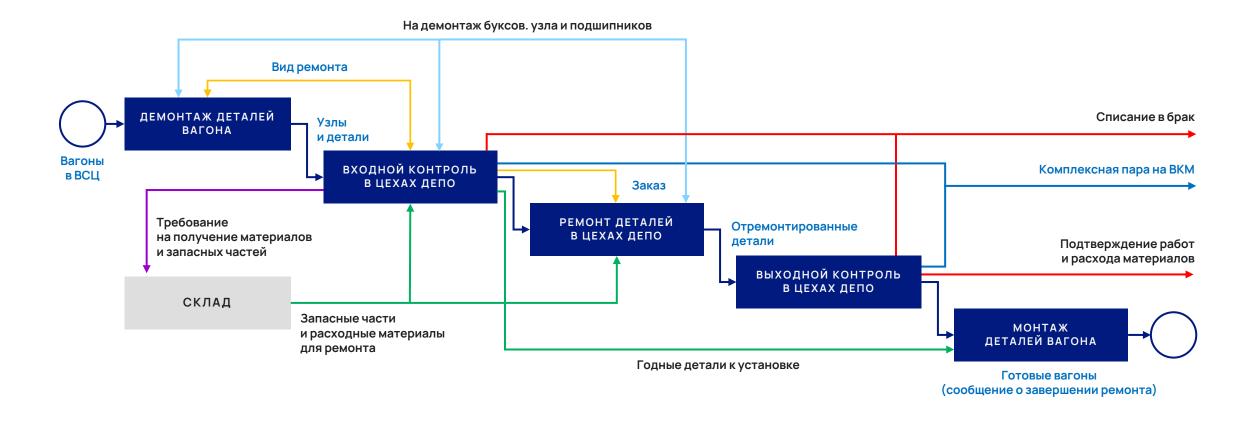
Схема управления ремонтным производством



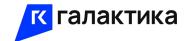


Пример производства ремонта: автоматизация процесса ремонта вагонов





5.3 Кейс: управление качеством



Помогает компаниям автоматизировать процессы на входном и цеховом контроле качества, формировать паспорта изделия, накапливать статистику для последующего анализа

Предназначен для всех предприятий которым необходимо решать задачи идентификации и прослеживаемости в производстве

РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

- Организация процессов входного и цехового контроля качества (фиксация результатов контроля в системе)
- Анализ поставщиков, подрядчиков, выявленных дефектов (формирование аналитической отчетности в требуемых разрезах)
- Формирование паспортов изделий, сохранение истории движения предметов производства, фактических технологических параметров ДСЕ и готовых изделий

ЭФФЕКТЫ

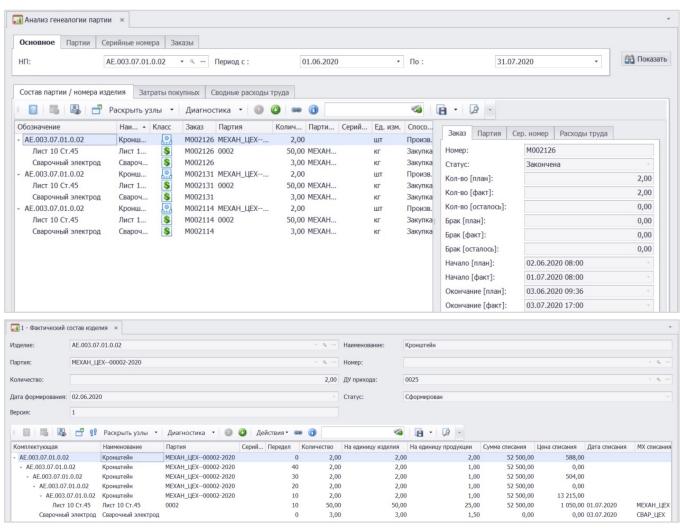
- Снижение временных затрат на регистрацию и обработку данных
- Повышение прозрачности
- Сокращение трудоемкости на подготовку отчетности

Идентификация и прослеживаемость: формирование фактического состава продукции, электронного паспорта изделия



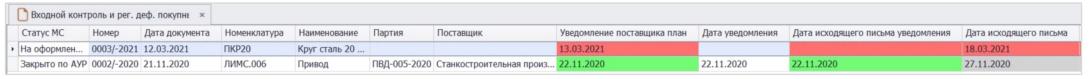
Анализ производственной партии, фактический состав

- Анализ генеалогии партии показывает состав (входимость) фактических выпущенных партий и серийных номеров и информацию:
 - из каких партий или серийных номеров состояла партия (вплоть до покупных комплектующих и материалов)
 - в какие партии и серийные номера вошла партия (вплоть до готовой продукции)
- Отчетная форма «Фактический состав изделия» используется для получения информации о компонентах, из которых фактически было произведено изделие



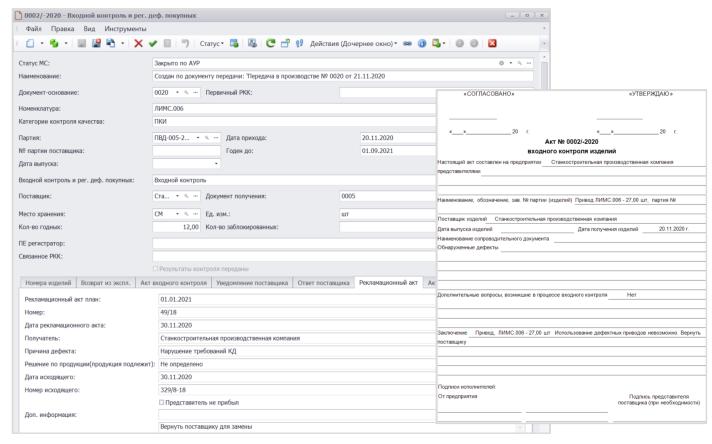
Входной контроль качества материалов и комплектующих



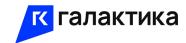


Входной контроль качества материалов и комплектующих

- Регистрация результатов входного контроля и брака поставщиков
- Контроль по срокам (плановые и фактические даты выполнения) этапов работ по рекламации поставщику
- Ведение работ по рекламации поставщику:
 - формирование документа «Уведомление поставщика»
 - ввод информации по ответу поставщика
 - ввод информации по Решению поставщика
 - формирование Рекламационного акта
 - ввод данных по Акту исследования поставщика
 - ввод данных по Акту удовлетворения рекламации

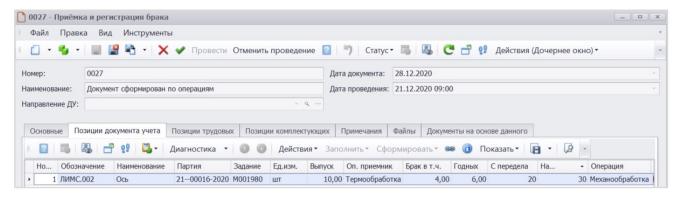


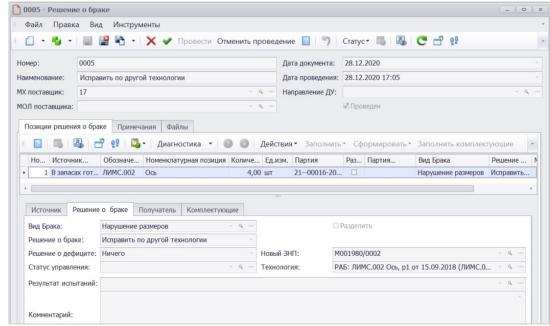
Контроль качества в ходе производства



Учет дефектов и брака материалов, комплектующих, производимой продукции

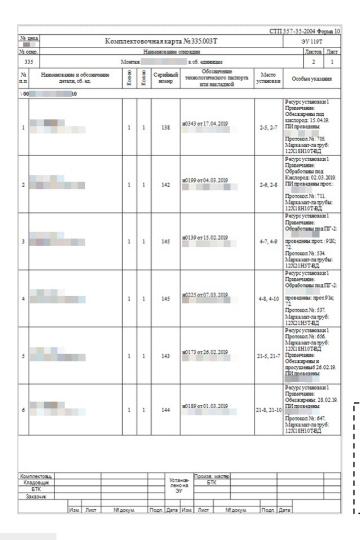
- Ведение классификатора видов дефектов и брака
- Входной контроль качества: перевод запасов в статус «На контроле качества» и регистрация брака поставщика
- Контроль качества в процессе производства: учет брака на производственных переделах, в готовой продукции и в комплектующих в составе сборки
- Документальный учет решений о браке по результатам контроля: списать/ вернуть поставщику/ разобрать/ доработать по другой технологии/ вернуть на доработку на предшествующий передел
- Автоматическое формирование заказов на закупку или производство для восполнения дефицита, возникшего в результате получения неисправимого брака
- Анализ статистики брака и дефектов в разрезе поставщиков и производителей, переделов и т. п.





Формирование полного комплекта сопроводительной документации и документации по качеству





| <u> </u> | | | | | | | | | | | (| СТП 357-35-2004 Форма 3 |
|---|--|-----|----------|---------|--------------------------------------|------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|--|
| Номера заказов | | | | Изделия | Кол-во | | | | 75 | | | |
| 01004 | | | | | | 1 | Обозначение технологического процесс | | | погического процесса | | |
| Вид и номер сборки Ведомость | | | | | Water Cartes Control Control | .00.0 | | | | 100 | | 19 |
| | | | | 16 КО | мплектующих | 2.5 | | | 06 | означени | ие паспорта | |
| | | | | изде | елий | | | | | | | 144 |
| | | | | | Наименование ДСЕ | | | | | | Порядковый номер ДСЕ | |
| Наименование и (или) обозначение Кол. | | | Кол. | 1/ | | Поряд- | Обозначение | | Јата и подпись | | | Особые указания, |
| | | | Кол. (фа | | Обозначение материал | а ковый номер | технологического паспорта, | комплек- товщика | БТК (гриф) | заказ- чика | испол- нителя | номера КР или ЖДО |
| Труба | | 1 | | 1 | 12Х18Н10Т-ВД пл.603568, парт.5750 | | | | | | | 1964.4682 Протокол №: 646 Дата изготовления: 22.11.2018 |
| Гайка накидная 6-Г9М.14 ОСТ 92-8500-93 | | T 2 | | 2 | 07Х16Н6М-Ш (ЭП288М-Ш) пл.511741 | | | | | | | 357.1244 357.1253 |
| Наконечник 6-Г2.11-3-1 ОСТ 92 -8499-93 2 | | | | 2 | | | | | | | | 357.1244 357.1253 |

ВЕДОМОСТЬ КОМПЛЕКТУЮЩИХ ИЗДЕЛИЙ (ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОМПЛЕКТАЦИИ ДСЕ)

КОМПЛЕКТОВОЧНАЯ КАРТА (ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОМПЛЕКТАЦИИ ОПЕРАЦИЙ И ПЕРЕХОДОВ, ДЛЯ КРУПНЫХ СБОРОК И ИЗДЕЛИЙ)

ПАСПОРТ ПЛАВКИ
(ПО РЕЗУЛЬТАТАМ
КОМПЛЕКТАЦИИ
ПО МАТЕРИАЛЬНОЙ
СПЕЦИФИКАЦИИ
ДЛЯ ЛИТЕЙНОГО
ПРОИЗВОДСТВА)



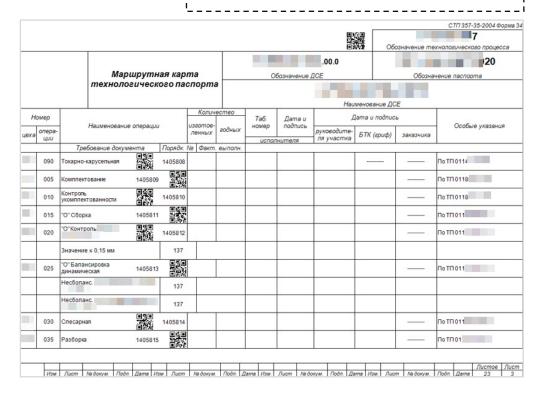
Формирование полного комплекта сопроводительной документации и документации по качеству



| | | | | | | | | | | | | | | | СТПЗ | 57-35-2004 | 4 Форма |
|----------|------------------|----------------|------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------------|-------------|--|-----------|--------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------|--|------------|---------|
| | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | |
| знп: м | 1132221 | | | 1 | | | | | | | | | Обознач | ение те | хнологи | ческого пр | оцесса |
| Цеху | y | | и подпись тника ПДБ | Технологический | | | | | | | .00.1 | | | | | | 20 |
| | 0.6 | 5.08.2020 | | | | | | Обозначение ДСЕ | | | | | Обозначение паспорта | | | | |
| _ | | 1.06.2020 | | па | спорт | , [| w A. Lander | | | | | | | | | | |
| | нество пан) 3 | | | | | | | Фланец Наименование ДСЕ | | | | | | | | | |
| | | | Отрые от | партии | | | 1 | | Обозн | ачение | - ПИТ | | | Подпи технол | | Д | ama |
| Дата | а | Кол. Обозначен | | ние ТПс Началь ПДЕ | | Дата | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | - | |
| | | | | | | | Man | периал | | | | | | | | | |
| | | | Наименование | и обозначени | e | | | - | эзмеры | K | | ия прочнос Т92-9465-8 | | | | | |
| По К | Д | -75 | | | | | Пок | Поковка Кр 200 Отжечь - гр. 3 для изготовления поков | | | | | 10.0000000 | no 007 | | | |
| актич | чески | -73 | | | | | Пру | ток кр. | 200 | | | | 0966-75 | | | | |
| | | | Номер | | | Количест | neo | | | | та и п | одпись | | | Тер | мообрабо | тка |
| требован | | IR RI | образца | плае | заготовок | | кла | довщика | БТК (гр | иф) | заказчика | исполни | ителя | дата | P N | 2 садк | |
| | | | | | | 174 кг | 1 | | | | | | | | | | |
| Обра | эзцы | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ſ | арантий | ный срок годносп | пи детали сб. | единицы | | | | | 2000 | | | | * | ************************************** | | |
| | | | | | | | | | | Закля | ючение | о годност | и и назна | эчении Д | ICE | | |
| | | | сход деталей, сб | | uu | | | | | | | | | | | | |
| ama | | | технологическог или сб. единицы | ю Порядк. номер | Кол. | Подпись кладовщик | | | | | | | | | | | |
| _ | | | | - | | | | | | | | Дата и по | одпись | | | | |
| | | | | | | | ру | ководи | теля учас | тка | БТК (гриф) заказчика | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | Разраб. | | | | Листов | Лис |
| | | | | | | | VISM. | Лист | Ng докум. | Подп | Дата | | | | | 2 | 1100 |



МАРШРУТНАЯ КАРТА (ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗМЕЩЕНИЯ ЗАКАЗА В ПРОИЗВОДСТВЕ)



ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПАСПОРТ (ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗМЕЩЕНИЯ ЗАКАЗА В ПРОИЗВОДСТВЕ)

Управление восполнением / исправлением некачественной продукции



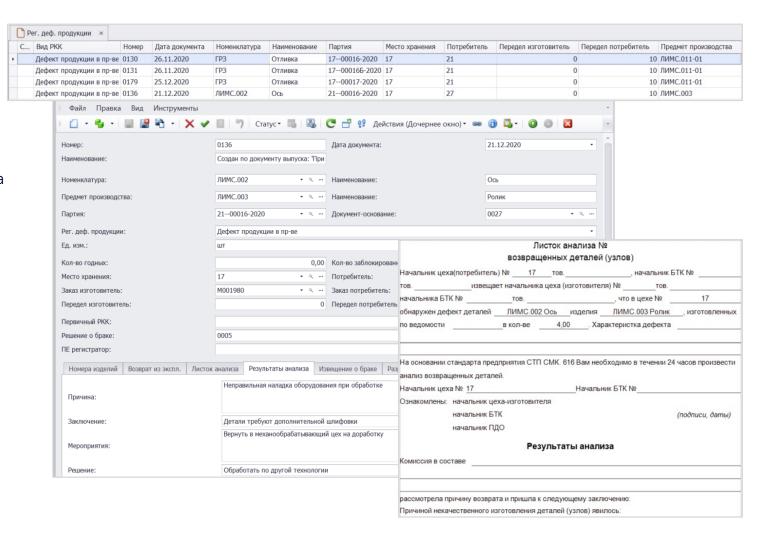
Контроль качества производимой продукции и ПФ

Контроль качества в процессе производства, учет брака на производственных переделах, в готовой продукции и в комплектующих в составе сборки. Регистрация дефекта:

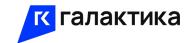
- на проверочной операции после выпуска партии с передела соответствующего цеха
- в произведенной продукции, допущенного в предшествующем по технологии изготовления цехе

Контроль по срокам (плановые и фактические даты выполнения) этапов по работе с бракованной и дефектованной продукцией собственного производства на основании цепочки документов:

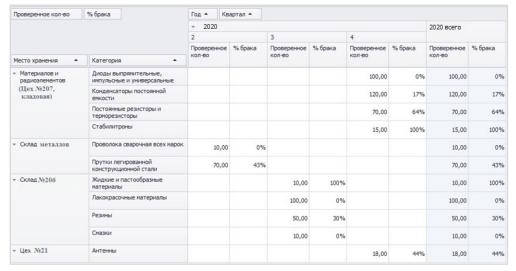
- Листок (Акт) анализа при обнаружении дефекта ДСЕ
- Решение комиссии
- Извещение о браке
- Разрешение

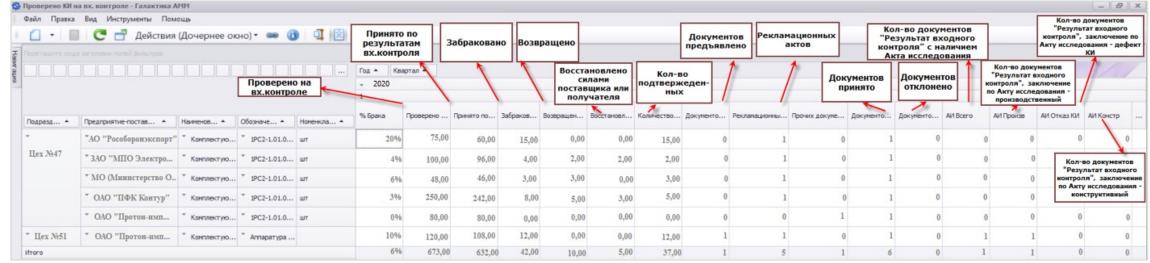


Сбор статистики и анализ отклонений

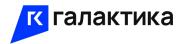


- Анализ статистики брака и дефектов в разрезе поставщиков и производителей, переделов, групп контролируемой продукции и т. п.
- Анализ текущего состояния покупной продукции и продукции собственного производства по стадиям прохождения контроля





5.4 Кейс: расчет показателей эффективности производства



Помогает компаниям получить достоверную информацию по анализируемым параметрам, накапливать статистику для последующего анализа, принимать управленческие решения, основанные на фактах реального времени

РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

- Настройка расчета необходимы показателей производства
- Применение человеконезависимых методов сбора показателей
- Сбор и анализ фактических значений показателей, расчет отклонений и трендов

ЭФФЕКТЫ

- Снижение трудозатрат по формирование отчетности
- Повышение эффективности производства
- Повышение эффективной загрузки оборудования

Формулы расчета основных показателей эффективности

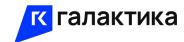
 $O9O = B/A \times D/C \times F/E$

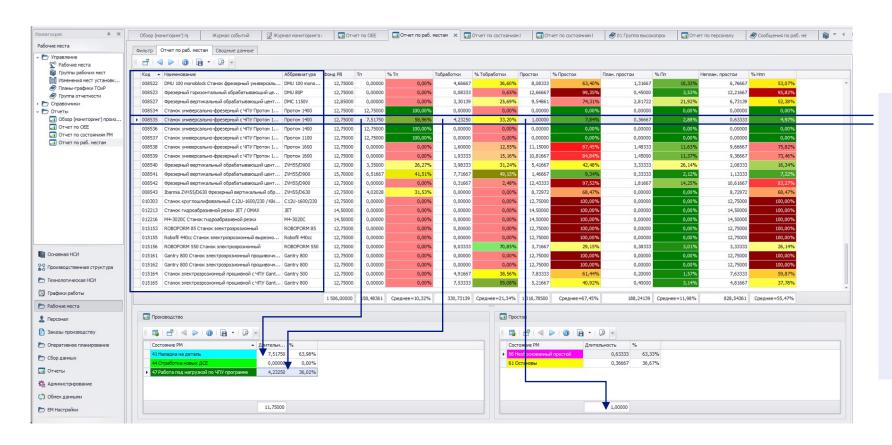


| | Общее время доступное для производства | | | | | | | | | | |
|---|--|-----------------------------------|-----------------------------|--|--------------------|--|--|--|--|--|--|
| Α | Плановое время производства | Плановый простой | | | | | | | | | |
| В | Фактическое время производства | | Поломки, наладка, настройка | | | | | | | | |
| С | Расчетная скорость | | | | | | | | | | |
| D | Фактическая скорость | | Остановки, замедления | | | | | | | | |
| Ε | Общее число изделий | | | | Доступность | | | | | | |
| F | Число годных изделий | Брак, потери запуска/остановка | | | Производительность | | | | | | |
| | | | | | Качество | | | | | | |

«Галактика», 2025

Сводный отчет по рабочим местам





РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ:

- Фонда рабочего времени
- **Т**п (времени на подготовку / наладку)
- Тобработки (производства)
- Простоя (планового и непланового)

по рабочим местам (станкам) за заданный период времени с расшифровкой по Состояниям РМ

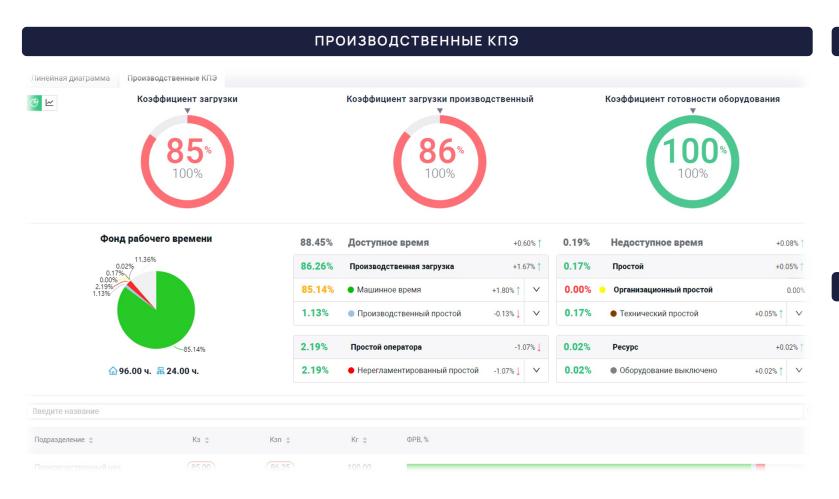
«Галактика», 2025

Расчет ключевых показателей эффективности









ПРЕДНАСТРОЕННЫЕ КПЭ

Кз = Тмаш/Тфонд

K3n = (Тмаш + Тпрос.пр) / Тфонд

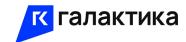
Kr = (Тфонд – Тнед)/Тфонд

OEE = A*P*Q (согласно ГОСТ Р 22400-2-2016)

ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЕ КПЭ

Возможность формирования пользовательских КПЭ

5.5 Кейс: создание цифровой цепочки поставок



Необходим для внедрения методологии «быстрых предприятий», которые мгновенно реагируют на любые изменения как в собственном производстве, так и в цепи поставок, не создают излишние запасы и постоянно пересматривают оперативные планы для обеспечения синхронизации всего объема заказов и работ

Помогает повысить эффективность управления ресурсами, обеспечивая их загрузку только приоритетными задачами

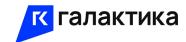
РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

- Перестроение сети заказов в реальном времени
- Синхронизация работы участников всей цепочки поставок, внешних и внутренних
- Контроль всех изменений и создание рабочих организационных механизмов эффективного управления изменениями и реакции на изменения

ЭФФЕКТЫ

- Существенное снижение трудозатрат на планирование, контроль и принятие решений по изменениям
- Минимизация рисков срыва сроков изготовления

Управление производством: цели и решаемые задачи

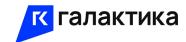




SCM: УПРАВЛЕНИЕ ЕДИНИЧНЫМИ ЗАКАЗАМИ!

«Галактика», 2025

5.6 Кейс: «вытягивающая» модель планирования



Полезен для организации движения материальных потоков, при которой материальные ресурсы подаются («вытягиваются») на следующий технологический передел с предыдущего по мере необходимости, что способствует снижение запасов и увеличению оборачиваемости ресурсов

РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

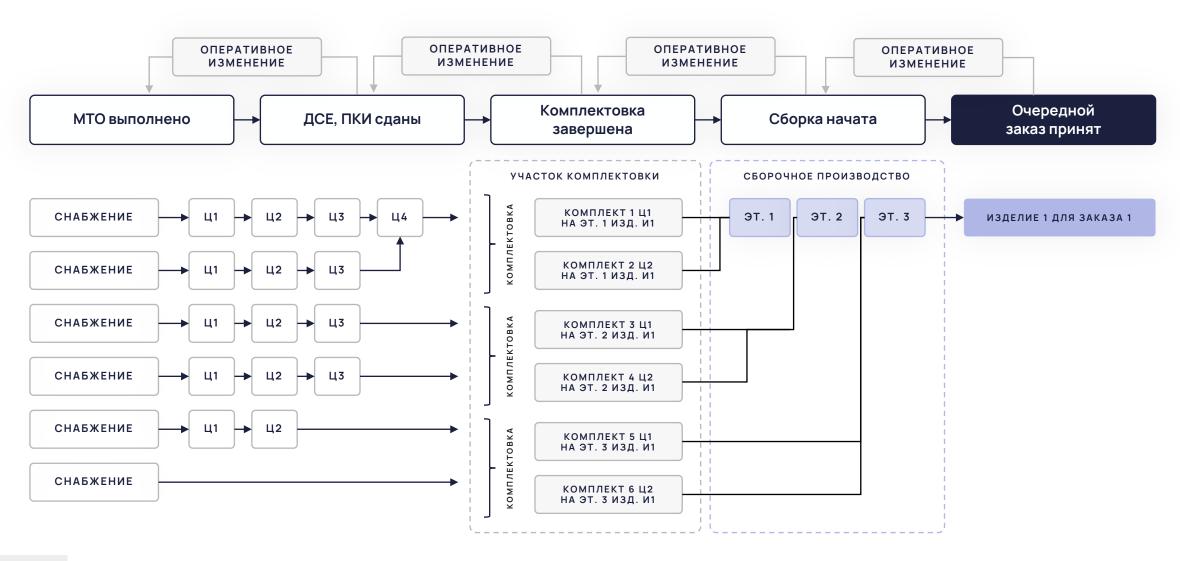
- Более точное реалистичное планирование
- Оптимальное распределение доступных материалов и комплектующих
- **Быстрая адаптация к изменениям**, которые могут возникнуть в процессе работы

ЭФФЕКТЫ

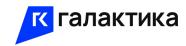
- Сокращение срока выполнения клиентского заказа
- Сокращение потерь ресурсов на перепроизводство

Реализация методологии «вытягивающего» производства





5.7 Кейс: выявление «узких» мест в производственных процессах в реальном масштабе времени



Нацелен на увеличение производительности и снижение рисков срыва сроков выпуска заказов

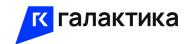
РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

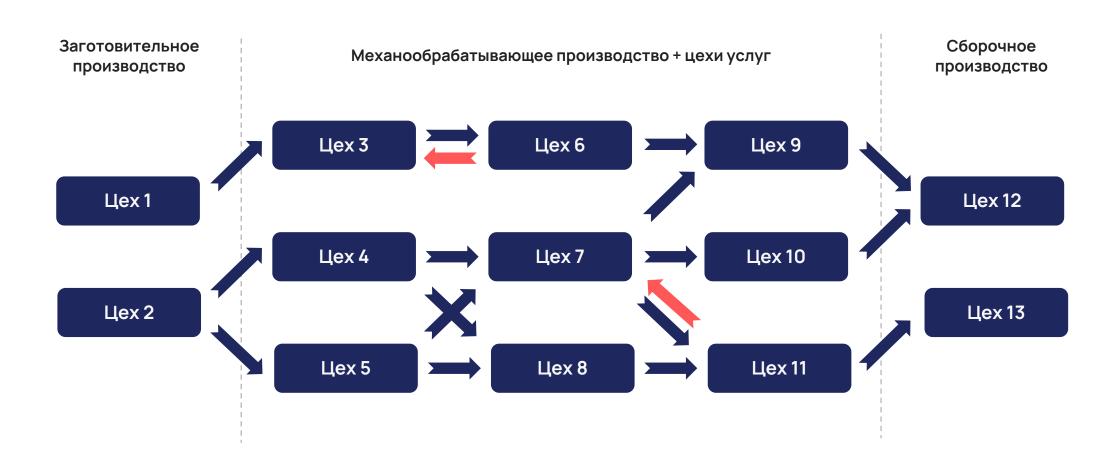
- Определение и выявление узких мест (операции, оборудование, стадии производственного процесса) в реальном времени в автоматическом режиме
- Снижение длительности изготовления продукции

ЭФФЕКТЫ

- Сокращение срока выполнения клиентского заказа
- Сокращение потерь ресурсов

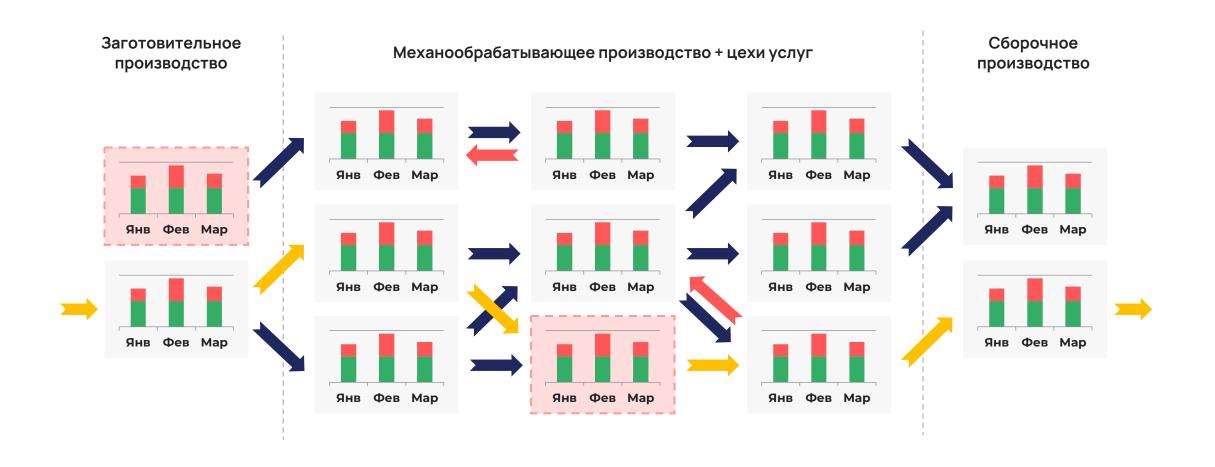
Определение «узких» мест в производстве



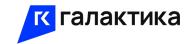


Определение «узких» мест в производстве





Управление «залежалыми» запасами НЗП

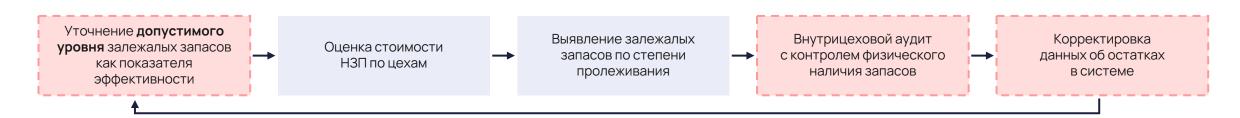


ДЕТАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ ПО ЦЕХУ (С ГРУППИРОВКОЙ, ВХОДЯЩИМИ МАТЕРИАЛАМИ И ПКИ)

- Оценка запасов незавершенного производства в натуральном и стоимостном эквиваленте (по материалоемкости)
- Выявление позиций НЗП с превышением длительности производственного цикла
- Контроль уровня залежалых запасов (по степени пролеживания) для целей:
 - повышения степени достоверности данных об остатках производственных партий
 - поддержание допустимого уровня залежалых запасов НЗП
 - предупреждения сокрытия брака
 - ускорения оборачиваемости запасов

| | | | Уровень НЗП в цехе. Детальный по цеху 236 на 10.02.2020 г. | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|---------------------------|----------------|--|-------------|--------------------------------------|-------------------------|------|---------------------------------------|-------|---------------|-------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------------|-------|----------|--------------------|
| | пролеживание более 1 года | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Обозначение / Код НП | | | ın | Наименование НП | | | Партия | | Заказ | Место хранения | Дата , поступления | Длительность по нормам, дней | Пролеживание, дней | Колі | 4чество | Стоимость, руб. |
| | | Код | Код компонента | | | | | Наименование компонента | | | | | Код аналога | Цена, руб. | Норм | а на ед. | pyo. |
| | | 00.1976.0201.0 | 00.1976.0201.0055.00.1 | | ** | | | 36-1976-00589-2018 | 3 | 610 2 | 236 (MACK) | 09.08.18 | 24 | 525 | | 6 шт | 1 555 942,3 |
| | | | 1228380 | | ХН58МБЮД-ИД Круг 180 ТУ 14-1-5045-91 | | | | | | | | | 4 317,2 | 7 | 60,07 кг | 1 555 942,3 |
| | | 00.0520.0204.0 | 00.0520.0204.0139.00.1 | | | | | .044-1958-9093-2012/н.21 2 | 130- | 2 | 236 (MACK) | 10.09.18 | 26 | 491 | | 2 шт | 1 413 917,1 |
| | | | 2506440 | | | 20040 76 / VLISTMETIC D | | | | | | | | 706 0E0 E | 0 | 1 шт | 1 413 917,18 |
| | | | | Уро | вень | НЗП в цехе. Сво | одны | й по цехам на 10 | .02.2 | 020 г. | | | | | | 4 шт | 240 445,4 |
| Цех | Общая стоимость НЗП | | Стоимость "залежалого" НЗП | | | | | | | | | | 79,59 кг | 226 303,0 | | | |
| | | | | | в том числе по степени пролеживания | | | | | | | | | | 12 кг | 13 945,4 | |
| | | Bcero | | до 1 месяца | до 1 месяца от 1 до 2 месяцев | | | от 2 до 3 месяцев от 3 до | | от 3 до 6 мес | сяцев | цев от 6 до 12 месяцев | | более 1 года | | 0,09 KF | 0,00 |
| | тыс. руб. | тыс. руб. | % | тыс. руб. | % | тыс. руб. | % | тыс. руб. | % | тыс. руб. | 96 | тыс. руб. | 96 | тыс. руб. | 96 | 0,01 KF | 0,2 |
| 017 | 29 166,12 | 22 031,75 | 75,5 | 7 146,89 | 24,5 | 1 065,61 | 3,7 | 975,11 | 3,3 | 3 495, | 71 12 | 6 17 | 6,53 21,2 | 3 171,89 | 10,9 | 2 шт | 239 082.4 |
| 044 | 308 077,13 | 301 858,43 | 98 | 3 818,74 | 1,2 | 2 240,64 | 0,7 | 150,31 | 0 | 1 836, | 75 0,6 | 16 53 | 6,51 5,4 | 277 275,47 | 90 | 33.53 кг | 239 082,4 |
| 112 | 414,80 | 414,80 | 100 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 0 | 0. | 00 0 | 32 | 4,01 78,1 | 90,79 | 21,9 | 1 шт | 207 660.68 |
| 115 | 29 300,04 | 25 253,68 | 86,2 | 2 821,50 | 9,6 | 871,83 | 3 | 2 807,03 | 9,6 | 7 238 | 39 24,7 | 5 49 | 7,51 18,8 | 6 017,42 | 20,5 | 77,07 кг | 65 523,5 |
| 171 | 9 870,45 | 7 138,82 | 72,3 | 3 274,43 | 33,2 | 1 632,10 | 16,5 | 103,23 | 1 | 1 538. | 45 15,6 | 16 | 3,94 1,7 | 426,67 | 4,3 | 183 кг | 142 137,18 |
| 215 | 601 123,58 | 590 864,38 | 98,3 | 144 156,03 | 24 | 168 897,07 | 28,1 | 241 629,43 | 40,2 | 28 251, | 76 4,7 | 5 50 | 8,89 0,9 | 2 421,20 | 0,4 | 1 шт | 0,00 |
| 221 | 20 329.60 | 15 635,98 | 76,9 | 5 357,03 | 26,4 | 1 683,58 | 8,3 | 1 329,97 | 6.5 | 2 890 | 64 14,2 | 1 57 | 3.81 7.7 | 2 800.94 | 13,8 | 1 шт | 200 000,00 |
| 222 | 182 806.05 | 153 548.30 | 84 | 18 530.41 | 10.1 | 21 041.77 | 11.5 | 17 681.95 | 9.7 | 43 028 | 84 23.5 | 25 39 | 5.14 13.9 | 27 870.18 | 15.2 | 3 шт | 180 334,08 |
| 223 | 2 328.17 | 1 243.70 | | 29,19 | | 2.95 | 0.1 | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | 23,5 | 578. | | | 6.67 3.7 | 0.48 | 0 | ий: 1070 | 15 967 166,2 |
| 228 | 3 686.54 | 3 686.43 | | 16.98 | | 453.49 | 12.3 | 95,00 | 2.6 | 190 | | | 4.71 13.4 | 2 435,56 | 66.1 | 1 | |
| 233 | 419 695.30 | 373 510.50 | | 208 746.83 | | 129 773.34 | 30.9 | | 0.9 | 11 900 | | 10 68 | | 8 645.66 | | 1 | |
| 236 | 68 007.50 | 56 871.45 | | 9 601.11 | | 7 989,22 | 11.7 | | 7,5 | 4 475. | | 13 72 | | 15 967,17 | 23.5 | 1 | |
| Итого | 1 674 805,27 | 1 552 058,21 | | 403 499,16 | | 335 651,60 | 20 | 274 184,11 | | 105 425. | - | 86 17 | | 347 123,43 | | 1 | |
| MOIO | 1 374 803,27 | 1 332 030,21 | 32,1 | 403 433,10 | 2.7,1 | 333 031,00 | 20 | 274 104,11 | 10,4 | 103 423, | 0,0 | 80 17 | 4,00 0,1 | 347 123,43 | 20,7 | J | |

СВОДНЫЙ ОТЧЕТ ПО ЦЕХАМ (С УРОВНЕМ ЗАЛЕЖАЛЫХ ЗАПАСОВ ПО СТЕПЕНИ ПРОЛЕЖИВАНИЯ



5.8 Кейс: выделенный APS – продвинутое планирование и построение расписаний



Решает задачи от стратегического планирования на горизонте в несколько лет до построения производственных расписаний на смену

РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

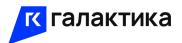
Формирование планов производства с учетом имеющихся ограничений:

- требуемые сроки выпуска продукции
- возможные сроки поставки материалов и комплектующих
- производственные мощности (оборудование и человеческие ресурсы)

ЭФФЕКТЫ

- Оптимальное планирование производства завода / цеха / участка
- Контроль состояния выпуска продукции в реальном времени

Галактика APS – Advanced Planning and Scheduling Продвинутое планирование и построение расписаний

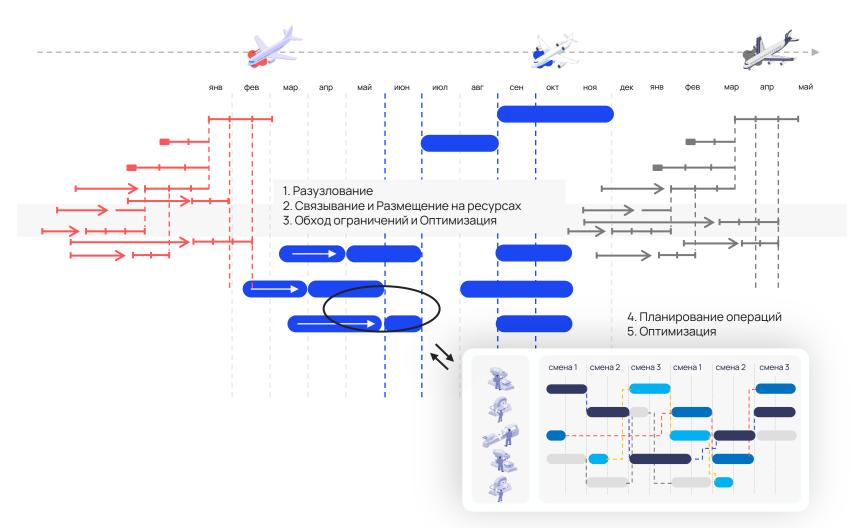


ЦЕЛЕВОЕ ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ МОДУЛЯ

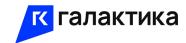
Планирование на любых временных горизонтах с использованием ресурсной модели производства с оптимизацией сети заказов, построение операционных расписаний с учетом различных критериев и ограничений

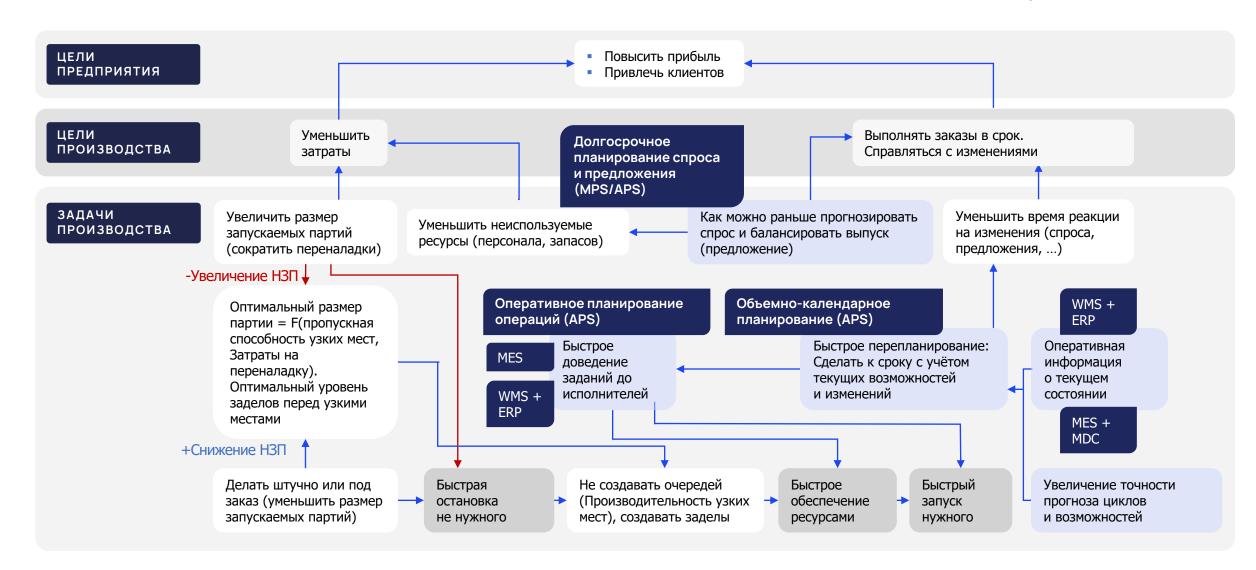
ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

- 1. Стратегическое долгосрочное планирование спроса и предложения
- 2. Объемно-календарное планирование
- 3. Оперативное планирование операций

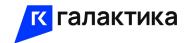


Цели, задачи предприятия и роль APS

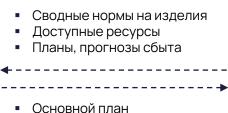




Типовая архитектура развертывания

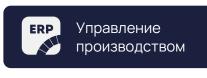






выпуска продукции

- Ожидаемые сроки исполнения заказов сбыта
- Производственные заказы и закупки
- Резервирование, перемещение запасов



- Заказы сбыта
- Основной план выпуска
- План / факт по заказам на пр-во и закупки
- Остатки с НП3
- Нормы производства ДСЕ
- Фонды и графики работы

Номенклатура

Технологии

Спланированные произв.

заказы на выпуск ДСЕ

• Факт завершения работ

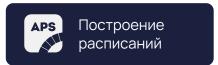
 Производственная отчетность (выполненный объем работ)

- Ожидаемые сроки исполнения заказов сбыта
- Производственные заказы и закупки
- Резервирование, перемещение запасов

• Расписание выполнения операций на рабочих местах

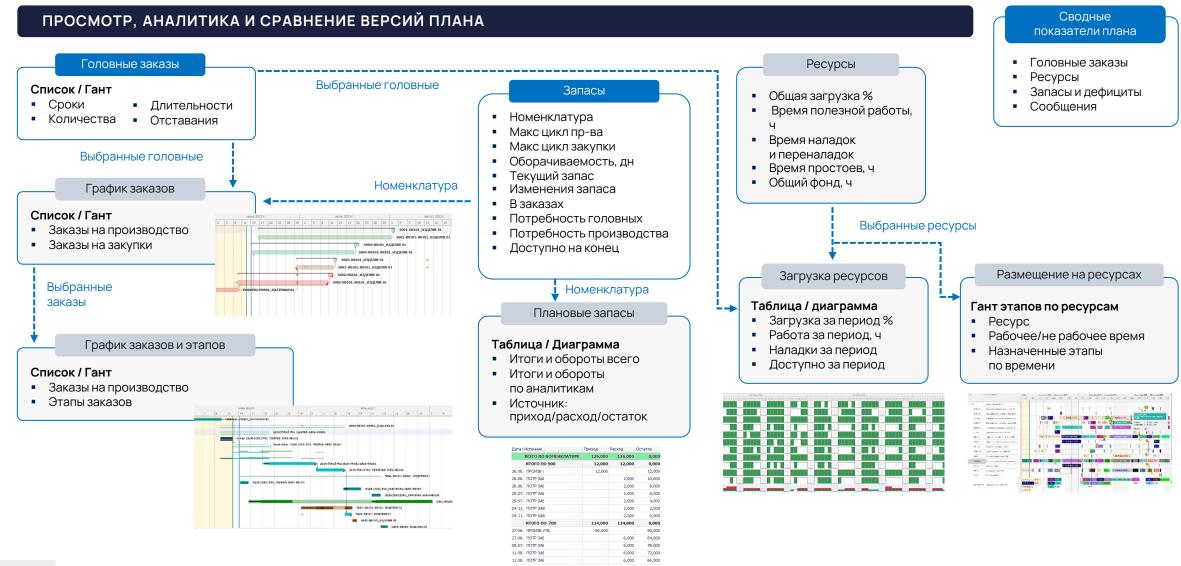


Объемнокалендарное планирование



Основные формы анализа





«Галактика», 2025

5.9 Кейс: создание гибких автоматизированных производств



Решает задачу создания современного цифрового производства, используя как решения по управлению производственными процессами от корпорации «Галактика», так и решения компаний-поставщиков роботизированных производственных, складских и транспортных комплексов

РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ

Формирование единого цифрового пространства управления:

- Управление бизнес-процессами производства, включая деятельность по подготовке и обеспечению производства
- Управление производственными линиями и оборудованием
- Управление роботизированными складскими комплексами
- Управление автоматизированными транспортными системами

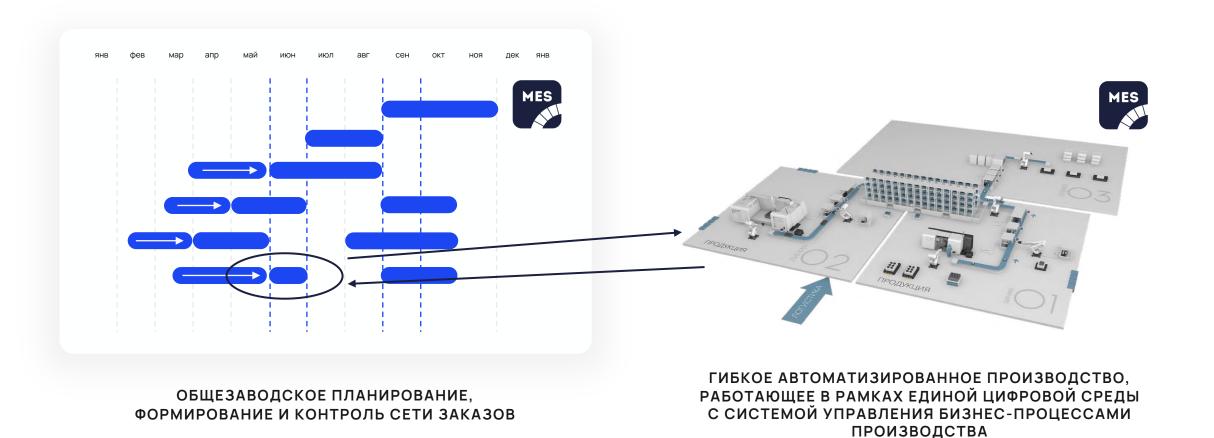
ЭФФЕКТЫ

- Сокращение длительности и стоимости выполнения работ, повышение стабильности и повторяемости производственных процессов, увеличение качества выхода процессов производства
- Исключение «человеческого фактора» из процессов оперативного управления и выполнения производственных заказов

Создание гибких автоматизированных производств







Элементы гибкой производственной системы





Комбинация механизированных и автоматизированных систем хранения





AS/RS Краны-штабелеры Системы 3D Shuttle / 2D Shuttle





Автоматизированное грузоподъемное оборудование





Транспортные системы AGV, RGV Роботы AMR, APR, FMR, LMR



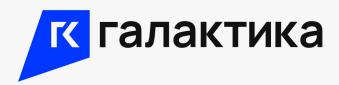




6. Функциональное покрытие потребностей заказчиков в области управления



| УРОВЕНЬ УПРАВЛЕНИЯ | ПЛАТФОРМА Sezal | ГАЛАКТИКА MES Корпорация | ГАЛАКТИКА MES Предприятие | ГАЛАКТИКА MES Цех | ГАЛАКТИКА APS | MDC / ПОТ (ПАРТН.РЕШЕНИЯ) |
|-----------------------|--|---|--|---|--|---|
| холдинг | | ФОРМИРОВАНИЕ | | | ПЛАНИРОВАНИЕ | |
| ПРЕДПРИЯТИЕ | UX/UI ИНТЕГРАЦИЯ ПРАВА ДОСТУПА ЕДИНАЯ НСИ | И БАЛАНСИРОВКА СЕТЕВЫХ ГРАФИКОВ ПОСТАВОК КООПЕРАЦИОННЫЙ СОСТАВ РЕСУРСНАЯ МОДЕЛЬ МОНИТОРИНГ, ДИСПЕТЧЕРИЗАЦИЯ И СИНХРОНИЗАЦИЯ ПОСТАВОК | НСИ КТПП ПЛАНИРОВАНИЕ МТО ПРОЕКТЫ ЛОГИСТИКА ЗАТРАТЫ КАЧЕСТВО | OEE | РАЗУЗЛОВАНИЕ СВЯЗЫВАНИЕ НАЗНАЧЕНИЯ МНОГОКРИТЕРИАЛЬНА Я ОПТИМИЗАЦИЯ ВНЕШНИЕ РЕШАТЕЛИ МОДЕЛИ ПЛАНИРОВАНИЯ СЦЕНАРИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ | |
| ЦЕХ (УЧАСТОК) | РЕГИСТРАЦИЯ ЖУРНАЛИЗАЦИЯ АНАЛИТИКА ДАШБОРДЫ | | ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ «LIGHT MES» | УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ПОСТРОЕНИЕ РАСПИСАНИЙ КОНТРОЛЬ ЗАДАНИЙ | АРІ РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МОДЕЛИРОВАНИЕ И СРАВНЕНИЕ ВЕРСИЙ ПЛАНОВ | |
| РАБОЧЕЕ МЕСТО | | | | ИНТЕГРАЦИЯ С MDC / IIOT / APM УПРАВЛЕНИЕ ОПЕРАЦИЯМИ | | МОНИТОРИНГ ОБОРУДОВАНИЯ АРМ КОНТРОЛЬ ТЕХНОЛОГИИ |



Обзор реализованных проектов

Комплексный проект управления предприятием АО «НПО Энергомаш», Химки







Коротко о компании: Ведущее предприятие ракетно-космической отрасли России, специализирующееся на разработке и производстве жидкостных ракетных двигателей большой мощности.

Задачи:

- Автоматизация внутрицехового оперативного управления производством на уровне рабочих мест
- Внедрение системы сменного планирования и контроля выполнения производственных заданий
- Интеграция с системой управления ресурсами предприятия (ERP) и PI M-системой
- Создание единого информационного пространства для управления производственными процессами

Количество пользователей: 2600+

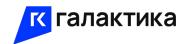
Дата проекта: 2016 - 2018

Достигнутые эффекты:

- Повышение оперативности управления производственными процессами
- Сокращение времени на формирование производственной документации
- Увеличение прозрачности и контролируемости производственных операций
- Снижение трудозатрат на учет и планирование производственных заданий

- Комплексный проект на базе нескольких продуктов «Галактики» (ERP, MES.Предприятие, MES.Цех)
- Управление конструкторской и технологической документацией (включая ИИ, ПИ, ДИ)
- Ведение данных по сплавам (шихте)
- Учет выхода годных, нормативы на испытания, номерной и партионный учет, фактический состав партии выпускаемой продукции, график потребности производства и сроки ожидаемых поставок МТО
- Данные по плановым и фактическим затратам для контроллинга в ERP, интеграция с PLM-системой

Проект внедрения системы «Галактика MES.Предприятие» в АО «Уралтрансмаш»





Коротко о компании: Одно из ведущих машиностроительных предприятий отечественного оборонно-промышленного комплекса с почти 200-летней историей.

Задачи:

- Ведение портфеля заказов на выпуск ГП
- Расчет графиков финальных сборок изделий
- Расчет графика производства в разрезе заказов / изделий
- Реализация функций вытягивающего планирования
- Оперативный пересчет графика при изменениях данных
- Оперативное отслеживание факта изготовления ДСЕ
- Контроль выполнения этапов сборки, комплектации этапов сборки

Количество пользователей: 180

Сроки: 2012 - 2014

Достигнутые эффекты:

- Повышение эффективности управления производством и ресурсами.
- Снижение объема незавершенного производства на 10%, что высвобождает оборотные средства.
- Увеличение прозрачности производственных процессов и контроля выполнения этапов сборки.
- Оптимизация использования материальных и трудовых ресурсов.

- Внедрение вытягивающего планирования: Система автоматически формирует планы для всех участков технологической цепочки на основе графика финальной сборки, что исключает избыточные запасы и снижает незавершенное производство.
- Интеграция: Обеспечена совместимость с системой «Галактика ERP» и системами конструкторско-технологической подготовки, что позволяет синхронизировать данные на всех этапах производства
- Масштаб: Управление сложными изделиями, включающими до 18 000 деталей и сборочных единиц (ДСЕ), с ведением укрупненных технологических описаний для сборки.

Система Управления производством АО «НПО НИИИП-НЗиК»







Коротко о компании: Крупное предприятие обороннопромышленного комплекса России, специализирующееся на разработке и производстве высокотехнологичной продукции.

Задачи:

- Расчет графика производства в разрезе заказов/изделий
- Реализация функций вытягивающего планирования
- Расчет плана по загрузке мощностей
- Оперативный пересчет графика при изменениях данных
- Расчет потребности в МТО, плана снабжения на основании графика производства
- Оперативное отслеживание факта изготовления ДСЕ
- Оценка стоимости изготовления продукции (цена)

Количество пользователей: 500

Сроки: 2015 - 2018

Достигнутые эффекты:

- Сокращение времени расчета производственных графиков до 6 часов
- Увеличение точности планирования загрузки мощностей
- Снижение объема незавершенного производства
- Повышение оборачиваемости материальных запасов
- Сокращение трудоёмкости с одновременным повышением точности расчета себестоимости изделий

- Сложность продукции: Управление изделиями с количеством ДСЕ до 50 000 единиц
- Объем производства: Более 20 миллионов попередельных заказов в производственной программе
- Производительность: Время расчета графика около 6 часов
- Масштаб данных: Размер базы данных составляет около 4 Тб
- Документооборот: Более 30 000 первичных документов в месяц
- Инновационность: Полностью безбумажная система управления производством
- Нормативное соответствие: Выполнение требований 275-Ф3

Система Управления производством АО «ФНПЦ «ННИИРТ»







Деятельность: Ведущее предприятие обороннопромышленного комплекса России в области радиолокационных технологий.

Задачи:

- Управление проектами
- Управление планированием отгрузки / кооперации / производства и ОМТС
- Оперативный пересчет плана при изменениях данных
- Комплектация производственных заданий
- Оперативное отслеживание факта производства ДСЕ по операциям

Количество пользователей: 700

Сроки: 2014 - 2017

Достигнутые эффекты:

- Сокращение времени планирования производственных процессов
- Увеличение точности отслеживания выполнения операций
- Снижение количества ошибок в учете
- Оптимизация использования материальных ресурсов

- Сложность продукции: Управление изделиями с количеством ДСЕ до 18 000 единиц
- Длительный горизонт планирования: Более 5 лет
- Объем документооборота: Более 400 000 первичных документов в месяц
- Нормативное соответствие: Полное соответствие требованиям 275-Ф3
- Реализация: Внедрение силами заказчика при методологической поддержке «Галактики»

Система Управления производственной логистикой АО «КБП им. ак. А.Г. Шипунова»









Коротко о компании: Ведущее предприятие обороннопромышленного комплекса РФ, входящее в состав ГК «Ростех» и холдинга АО «НПО «Высокоточные комплексы».

Задачи:

- Загрузка производственных ведомостей
- Учет изменений ведомостей
- Учет отпуска ТМЦ в производство
- Учет движения ТМЦ и ДСЕ в цехах
- Входной и производственный контроль качества
- Формирование производственных заданий на основании производственных ведомостей
- Контроль выполнения производственных заданий
- Учет выполнения заданий по кооперации

Достигнутые эффекты:

- Улучшение контроля качества на всех этапах производства
- Повышение оперативности контроля исполнения производственных заказов

Особенности:

- Сложность продукции: Управление изделиями с количеством ДСЕ до 18 000 единиц
- Длительный горизонт планирования: Более 5 лет
- Объем документооборота: Более 8 000 первичных документов в месяц
- Учет: 70% покупных компонентов учитываются по серийным номерам

Количество пользователей: 220

Сроки: 2014 - 2020

География проведения приемочных испытаний АИС «Управления межзаводской кооперацией»





Основные эффекты от применения комплекса продуктов по управлению производством от корпорации «Галактика»



- Сценарный оперативный расчет возможности выполнения заказов с учетом доступных мощностей предприятий внутренней и внешней сети кооперации сокращение длительности и трудоемкости процесса планирования, повышение качества планирования
- Оптимальная загрузка производственных мощностей предприятий с учетом сроков выполнения заказов сокращение производственных затрат, повышение эффективности использования оборудования
- Предотвращение срывов в выполнении госконтрактов за счет мониторинга в реальном времени критичных отклонений производственных программ по всей цепи кооперации, реализация упреждающих корректирующих воздействий
- Оптимальное планирование работ (операций) цеха / участка с учетом фактического наличия и состояния ресурсов (оборудования и персонала) своевременное выполнение заказов производством
- Существенное повышение производительности цеха / участка за счет оптимального планирования, анализа эффективности использования ресурсов, выявления и расшивки «узких» мест
- On-line мониторинг (оперативный контроль) производственного процесса цеха / участка с применением мобильных терминалов, подключением SCADA и MDC более качественное планирование за счет учета реального состояния и качественная аналитика для сокращения длительности принятия решений
- **Эффективный внутрицеховой документооборот** и минимизация непроизводственных действий ввод данных на рабочих местах, использование сканеров штрих-кодов и считывателей магнитных карт, прямое взаимодействие с оборудованием
- Радикальное снижение затрат на создание собственного комплексного решения по управлению производством

